

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024-2025

Adopté par le conseil d'administration du 9 juillet 2025



Table des matières

Mot de la présidente	2
Semer l'espoir, récolter le changement : Chemins vers la régénération!	2
Présentation du Consortium	3
Les racines du changement	3
Réalisations 2024-2025 : Notre impact sur la régénération sociale - la résilience de nos actions	4
Finalisation des ententes entente sectorielle et Alliance pour la solidarité (avril à septembre 2024)	5
7ième entente sectorielle en développement social 2024-2028 ...	7
Recommencement sous de nouveaux chapeaux	9
Contribution et participation au niveau local et régional.....	10
Contribution et participation au niveau national	11
Quotidien de l'équipe : Cultiver le renouveau.....	12
Communication : Ce qui inspire d'ici et d'ailleurs... favoriser une culture transformationnelle	13
Perspectives 2025-2026 : Vers un futur réinventé	14
Conclusion : Recommencements inspirants pour notre région! 15	
Réseau de partenaires : La force du renouveau solidaire!	16
Les actrices et les acteurs collectifs du recommencement : Conseil des partenaires	16
Les leaders stratégiques d'une régénération durable : Conseil d'administration	17
Les catalyseurs du changement : Comité directeur.....	17
Les semeurs de changement sur le terrain : Concertations locales en développement social	18
Les agentes de la transformation sociale : Équipe de travail engagée pour un futur rassurant.....	18

Mot de la présidente

Semer l'espoir, récolter le changement : Chemins vers la régénération!

Chaque année, c'est toujours avec une grande fierté que nous vous présentons notre rapport d'activités. Cet exercice de rétrospective pour prendre un moment, réfléchir au chemin parcouru et reconnaître, avec fierté, la portée de notre engagement. Bien que l'impression de « recommencer » soit parfois présente, nous voyons cette répétition comme une spirale porteuse de régénération. Chaque défi devient une occasion de réinventer nos pratiques, d'innover et d'explorer de nouvelles pistes pour créer un impact durable.

La régénération nous enseigne qu'après les périodes d'incertitude peuvent naître des forces nouvelles, nourries par notre résilience, notre fidélité à nos valeurs et notre mission. Chaque recommencement devient une occasion de bâtir des réponses plus inclusives, plus durables et empreintes d'espoir. Au-delà des turbulences, le calme qui suit peut marquer le début de profondes transformations et offrir un terreau fertile pour l'apprentissage collectif.

L'année en cours marque un moment charnière : la signature de notre 7^{ième} entente sectorielle en développement social (2024-2028), ainsi que la fin de notre mandat à titre de fiduciaire de l'Alliance pour la solidarité en Mauricie (2017-2024). Entre la fin et le renouveau de nos ententes, dans la transition de la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales, la mobilisation et la concertation ont été essentielles pour franchir ces étapes dans un climat de confiance et de respect envers toutes les personnes et organisations concernées, malgré un



contexte de crise sociale sans précédent. C'est avec beaucoup d'espoir que nous amorçons cette nouvelle étape, animée par le désir collectif de contribuer à un monde meilleur.

Nous soulignons aussi un jalon important avec les 5 années en tant qu'organisme incorporé sans but lucratif et le 25^{ième} anniversaire qui arrive. Au fil du temps, notre capacité de renouvellement s'est enracinée dans une culture de collaboration forte et vivante. Aujourd'hui, nous regardons avec reconnaissance le passé, tout en tournant notre regard vers l'avenir. Ensemble, en misant sur notre intelligence collective, nous continuerons de transformer chaque changement en levier d'amélioration des conditions de vie, tant individuelles que collectives. Cette nouvelle étape est une invitation à la régénération, tant pour nos communautés que pour nos organisations engagées dans le développement social durable.

Avec toute ma gratitude et mon enthousiasme pour ce chemin à venir.

Valérie Bureau

Valérie Bureau, présidente



Présentation du Consortium

Les racines du changement

Notre histoire

En place depuis 2000 avec la signature d'une première entente spécifique entre différents partenaires de la région, le Consortium est épaulé par des actrices et des acteurs aux niveaux régional et local en provenance des ministères, du réseau de la santé, des milieux communautaire et municipal et plus encore. Sept ententes en développement social ont permis aux partenaires de poursuivre leurs actions visant un même objectif : l'amélioration des conditions de vie de la population de la Mauricie, la vitalité des territoires, la réduction des inégalités sociales et la lutte contre la pauvreté.

Notre mission

Susciter la concertation intersectorielle, territoriale et régionale favorisant l'échange d'expertise en développement social et la mise en action des partenaires afin de contribuer à l'amélioration des conditions de vie individuelles et collectives.

Nos valeurs

- Solidarité et inclusion sociale
- Respect des différences
- Égalité et justice sociale
- Reconnaissance du potentiel des communautés
- Participation citoyenne

Notre vision

Leader en développement social par son expertise et son soutien aux partenaires, le CONSORTIUM exerce son rôle d'influence auprès des décideurs et des acteurs de la région en valorisant la solidarité, l'inclusion sociale et la participation citoyenne, leviers incontournables de développement social et régional.

Nos axes d'intervention

Concertation | Accompagnement | Transfert et diffusion

Réalisations 2024-2025 : Notre impact sur la régénération sociale - la résilience de nos actions

Ce rapport d'activités est inspiré de la thématique de la régénération, du recommencement et de l'avancement. Dans la perception ou l'évidence du sentiment de toujours répéter ou toujours recommencer, on peut le voir comme une nouvelle opportunité, comme un lieu incontournable de régénération et que cette linéarité peut devenir un indicateur de transformation et de lieu d'apprentissage.

Les « pourquoi ou les incitatifs » du changement, parce que la régénération se poursuit et malgré que la crise sociale semble perdurer, bien que le vent souffle de face, la tempête est parfaite. Chaque action mise de l'avant renforce notre pouvoir d'agir et notre résilience à la contrer. Nous concentrerons nos efforts autour de trois axes d'intervention : la concertation, l'accompagnement, le transfert des pratiques et la diffusion des connaissances.



Finalisation des ententes | entente sectorielle et Alliance pour la solidarité (avril à septembre 2024)

Cette année plus que les années précédentes, le Consortium a été mobilisé par des démarches administratives liées à la fin et au renouvellement de deux ententes importantes. D'une part, l'entente sectorielle en développement social 2020-2024 qui finance les activités régulières du Consortium et d'autre part, l'Alliance pour la solidarité 2017-2024 qui permet la gestion et le financement d'initiatives sociales en matière de pauvreté et d'exclusion sociale.

La concertation régionale et locale, au cœur de ces deux ententes, en réponse à des enjeux complexes à solutionner, où chacun a des effets sur l'autre, d'où la pertinence de l'intersectorialité et des multiples facteurs à prendre en compte. Les partenaires de l'entente sectorielle sont présentés à la fin du rapport d'activités.

Un transfert des pouvoirs a été finalisé ainsi que la migration de nos archives et données hébergées sur le serveur de Centraide (jadis fiduciaire) vers une plateforme en ligne réservée au Consortium (incorporé). Ce processus a mené à la reconfiguration de l'arborescence des dossiers et à l'adaptation au nouvel environnement. La dissociation des outils avec Centraide a également amené un changement de version comptable et la création d'une nouvelle charte. Le partage de ressources avec Centraide a facilité ces transferts.

S'inscrit cette année comme réalisations :

Axe : Concertation et mobilisation

Accroître l'engagement pour un développement social dans une approche intersectorielle par les actrices et les acteurs (communautaires, économiques, institutionnels, politiques) de la Mauricie

- Présence et soutien auprès des 6 concertations locales en développement social
- Bilan de l'entente sectorielle en développement social 2020-2024, travaux préparatoires au renouvellement avec le comité directeur (partenaires financiers) et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Proposition d'entente 2024-2028 au comité directeur de l'entente sectorielle en développement social, production d'un document synthèse à présenter au comité de recommandation du Fonds régions et ruralité, au conseil d'administration de la Table des élus de la Mauricie (TÉM) et suivis administratifs pour donner suite à l'acceptation
- Réflexion sur la distinction des rôles dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité et du Fonds québécois d'initiatives sociales et proposition de partage du mandat avec la TÉM

Axe : Agir collectif

Accroître et multiplier le potentiel de développement social des communautés avec les comités locaux et régionaux

- Redditions de comptes des promotrices et des promoteurs menant à la fermeture des 19 derniers projets financés par le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) 2017-2024
- Comité faciliter l'accès aux aliments sains organisé par la Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie (TIR SHV)
- Révision de la gouvernance en sécurité alimentaire et saine alimentation pour tous en partenariat avec la TIR SHV et le Centre intégré universitaire de la santé et des services sociaux Mauricie et du Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ) soutenue par l'Îlot

Axe : Accompagnement et transfert

Développer et partager des pratiques à succès

- [Laboratoire d'innovations sociales « Faire du logement social, communautaire et abordable, une priorité en Mauricie! »](#) avec le Pôle d'économie sociale. Financé par les ententes sectorielles et la Société d'habitation du Québec.
128 personnes
 - Animation de l'atelier S'inspirer sur les outils de financement
 - Panéliste à l'atelier S'inspirer sur l'action intersectorielle
- Veille en habitation avec COMPLICE et le bureau de l'innovation à la Ville de Shawinigan et veille quotidienne sur les enjeux sociaux diffusée sur notre page Facebook
- Comité de coordination de la Coalition pour un système alimentaire territorial mené par l'Université Laval



7ième entente sectorielle en développement social 2024-2028 (octobre à décembre 2024)

Le processus de régénération demande un labour collectif, où chacun doit contribuer à redessiner les contours de l'entente. Ce travail a servi à maintenir le lien de confiance entre les partenaires afin de développer une nouvelle culture de collaboration pour les 4 prochaines années. Les grandes orientations, les 3 axes d'intervention et les chantiers ont été conservés en insistant un peu davantage sur l'accompagnement de manière à faciliter le transfert de connaissances et des pratiques.

Le renouvellement de l'entente s'est fait dans un écosystème en changement avec de nouvelles personnes, de nouvelles instances, de nouveaux besoins et de nouvelles orientations gouvernementales attendues. Malgré ce contexte, les partenaires d'intérêt qui composent le comité directeur ont resignifié leur satisfaction en engageant **1 030 000 \$ sur 3 ans et demi**. Par ailleurs, un manque financier est à gagner afin de conserver un minimum de ressources et l'expertise en développement social. Le transfert de mandat de l'Alliance pour la solidarité vers la Table des élus de la Mauricie a mené à l'abolition du poste en charge du dossier. Pour notre organisme s'appuyant sur une petite équipe, une réflexion sur la restructuration s'est imposée pour un meilleur équilibre.

S'inscrit cette année comme réalisations :

Axe : Concertation

Mobiliser les actrices et les acteurs autour des enjeux sociaux et privilégier des stratégies d'actions intégrées (intersectorielle, multifactorielle) entre autres en habitation et en sécurité alimentaire

- Lac-à-l'épaule sur les bases du plan d'action découlant des orientations de l'entente sectorielle en développement social avec le conseil des partenaires et le conseil d'administration
- Révision et adoption des règles de fonctionnement du comité directeur de l'entente sectorielle



Axe : Accompagnement

Soutenir l'action collective sur les enjeux prioritaires, le potentiel de développement des communautés et le renforcement des pratiques

- Présence et soutien auprès des 6 concertations locales en développement social
- Reddition de comptes finale auprès du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale avec un équilibre budgétaire sur un montant total à gérer de 7 102 069 \$. Transfert du solde résiduel de 205 100,59 \$ (fonds initiatives) vers le nouveau fiduciaire la Table des élus de la Mauricie



Axe : Transfert et diffusion

Promouvoir les actions concertées, les initiatives, les retombées et les impacts sociaux

- Comité suivi « [Portrait de l'habitation, du logement social et communautaire en Mauricie](#) » sur les suites à donner en mettant l'accent sur les populations vulnérables et nouveau mandat au Centre de recherche sociale appliquée (CRSA)
- Fiches synthèses axées sur les populations vulnérables et le logement réalisées par le CRSA en collaboration avec le CIUSSS MCQ, la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie. Outils financés par la Société d'habitation du Québec. Graphisme et plan de communication en cours
- Présentation de l'ABC du développement social lors de la « Journée de reconnexion et de cocréation des partenaires du milieu » organisée à La Tuque



Recommencement sous de nouveaux chapeaux (janvier à mars 2025)

La transition du mandat de l'Alliance pour la solidarité (Alliance) et de la fiducie du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) du Consortium vers la Table des élus de la Mauricie a nécessité un mentorat et un investissement conséquent en temps, s'étendant d'octobre 2024 à mars 2025. Le défi était d'être prêt à soumettre le plan d'action régional concerté 2024-2029 au 31 mars 2025 ou à quelques jours suivants.

Les perspectives de l'année passée portent fruits! C'est le cas de la collaboration avec le Centre de recherche sociale appliquée (CRSA) qui a réalisé un projet d'évaluation de la « Mise en œuvre de l'Alliance pour la solidarité en Mauricie ». Avec ces documents de références en appui, les semences sont plantées pour bien partir la prochaine édition de l'Alliance 2024-2029. La tournée des concertations locales en développement social a affirmé la volonté de conserver les enjeux prioritaires 2017-2024 en ajoutant celui de l'itinérance ainsi qu'une préoccupation et un intérêt pour la participation des personnes concernées.

Pour le Consortium, cela a impliqué des démarches de concertation, d'accompagnement, de transfert de l'expérience et de diffusion de connaissances qui ont été significatives dans le soutien à la Table des élus. L'organisation du Rendez-vous de l'Alliance pour la solidarité et la rédaction du Plan d'action régional concerté de la Mauricie 2024-2029 sont des exemples concrets de notre collaboration.

S'inscrit cette année comme réalisations :

Axe : Concertation

- Dépôt et adoption du [plan d'action concerté de l'entente 2024-2029](#)
- Conseil des partenaires avec la Table des élus de la Mauricie (TÉM) autour des processus de l'Alliance (gouvernance, concertation, décision)
- Rendez-vous de l'Alliance tenu à Shawinigan le 20 mars avec la TÉM et le soutien du CRSA. Présentation et animation d'atelier
101 personnes présentes

Axe : Accompagnement

- Rédaction du [plan d'action régional concerté de l'Alliance 2024-2029](#) avec la TÉM
- Rédaction d'un cadre de cohérence en sécurité alimentaire (bientôt disponible)

Axe : Transfert et diffusion

- Comité de suivi au mandat du CRSA et des réalisations :
 - [Synthèse du bilan de la mise en œuvre de l'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale en Mauricie 2017-2024](#)
 - [Portrait statistique de la pauvreté en Mauricie](#)
 - [Participation des personnes en situation de pauvreté dans l'Alliance](#)
 - Feuillet sur les arrimages
- Mobilisation autour de la campagne de promotion Allocation-logement
 - Contacts téléphoniques et courriels auprès d'une vingtaine de cliniques d'impôts en Mauricie, des corporations de développement communautaire (CDC), des MRCs et des concertations locales en développement social
 - Publicité dans deux hebdomadaires, journal municipal et bulletin de liaison
- Infolettre, affichage sur la bande passante du site Internet et Facebook du Consortium
- Cartographie du logement social et communautaire attendue, financée par le ministère de la Santé et des Services sociaux

Contribution et participation au niveau local et régional

- 7 mai | Annonce de la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire Chantal Rouleau à Shawinigan – Financement de *l'Accorderie de Shawinigan* | Participation à la Conférence de presse
- 8 mai | Forum pauvreté à Shawinigan | Participation et présentation
- 24 mai | Conférence de presse – HAS des Chenaux à Sainte-Geneviève-de-la-Batiscan | Participation
- 12 juin | Consultation et forum régional dans le cadre de la stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires de la Mauricie 2025-2029 | Participation
- 27 septembre | Présence de la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire Chantal Rouleau – La serre de la Solidarité à Trois-Rivières | Participation
- 30 septembre | Agrément du CIUSSS MCQ (évaluation continue) | Participation
- 24 octobre | Grande Table attractivité | Développement Mauricie | Participation
- 13 novembre | 10^{ième} de Complice – Shawinigan | Participation
- 14 novembre | Forum régional en itinérance CIUSSS MCQ - Victoriaville | Participation
- 28 novembre | Webinaire – Vers des systèmes alimentaires territoriaux circulaires - Université Laval | Participation
- 18 février | Corporation de développement économique et communautaire (CDÉC) de Trois-Rivières | Participation et présentation de l'Alliance pour la solidarité et du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS 2024-2029)

Contribution et participation au niveau national

- 10 avril | Webinaire | Lancement Regard 360 | Participation
 - 25 avril, 17 et 20 septembre, 14 janvier | Communauté de pratiques des agents.es des Alliances | Participation
 - 30 avril | Webinaire | Écore | Inspiration plateforme sur le logement social et collectif | Participation
 - 29 mai | Journées d'étude Perspectives internationales sur le logement social et communautaire | Montréal | Participation
 - 25 novembre | Communauté de pratiques par Projet Collectif sur la Veille | Participation
 - 27 novembre | Webinaire sur l'insécurité alimentaire par l'Observatoire des inégalités | Participation
 - 9 décembre | Annonce de la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire Chantal Rouleau - lancement des Alliances pour la solidarité en présence de la Ministre – annonce 145 M\$ - [Communiqué de presse](#) | Participation et prise de parole
 - 9 décembre | Forum régional de Trois-Rivières « Les Alliances pour la solidarité : concerter pour innover » | 5 régions et des représentants de la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador | Participation et présentation de l'Alliance pour la solidarité en Mauricie - Partenariats et arrimages
- Réseau québécois en développement social :
 - 21 mai, 21 août, 9 octobre, 28 novembre, 12 février 2025 | Communauté de pratiques sur le logement social et collectif
 - 31 mai | AGA extraordinaire sur le membership
 - 16 octobre | Communauté de pratiques sur la Loi 25
 - 6 et 7 novembre | Colloque national
 - 13 février 2025 | Communauté de pratiques sur la gouvernance



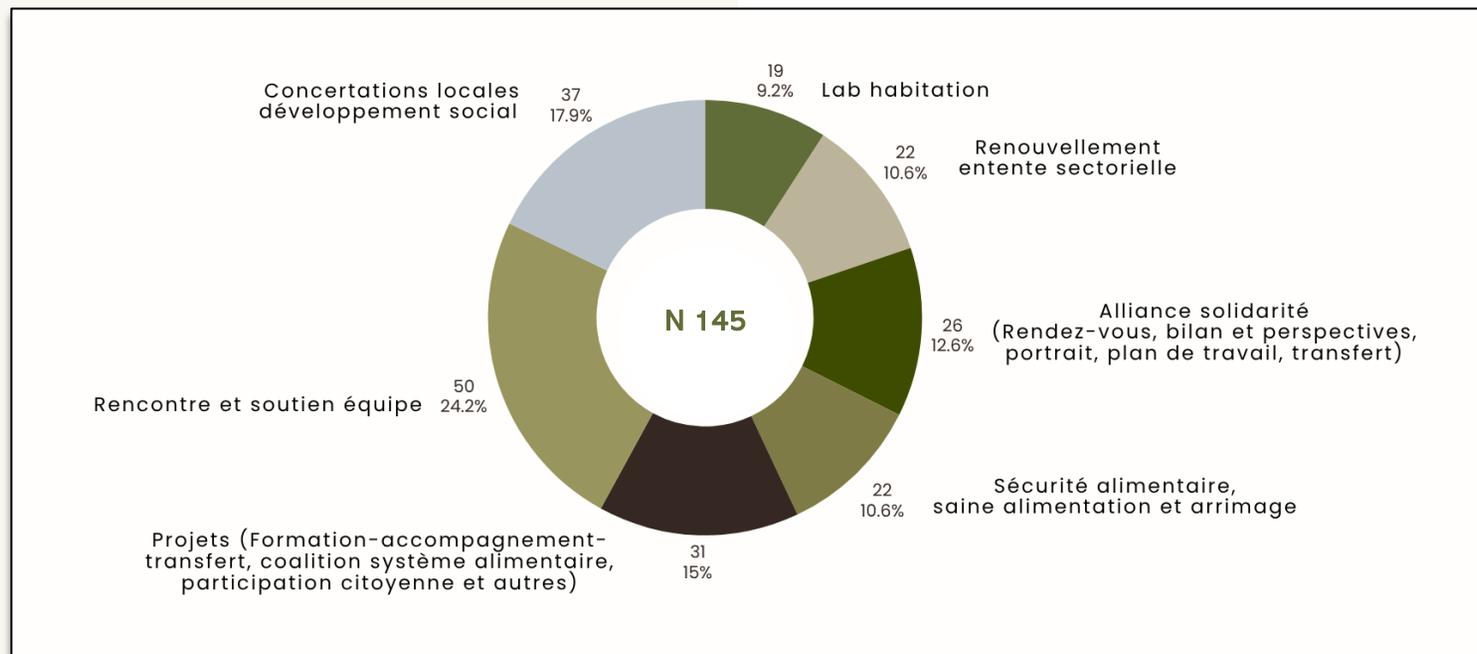
Quotidien de l'équipe : Cultiver le nouveau...

Le quotidien de l'équipe demande cette capacité à se renouveler et être à l'affût d'une actualité permettant d'informer, d'inspirer, d'innover dans sa manière de faire et de s'adapter rapidement.

Activités quotidiennes

- Rencontres hebdomadaires de l'équipe
- Réponses à des besoins d'information des personnes et organisations alliées
- Réponses à plus d'une cinquantaine d'appels téléphoniques ou formulaires de contact dont les demandes d'information gravitent autour de la recherche de logement social et de besoins d'aide alimentaire

Répartition des séances de travail



Communication : Ce qui inspire d'ici et d'ailleurs... favoriser une culture transformationnelle

L'équipe partage et communique au fur et à mesure ce qu'elle découvre sous son radar afin de favoriser et d'inspirer des manières de faire, la réalisation d'initiatives par différents moyens.

Infolettre

- 5 infolettres : 1^{er} mai, 11 juillet, 22 octobre, 16 décembre et le 13 février 2025

Une veille quotidienne

- Ce sont plus de **796 documents d'actualité**, d'inspiration d'ici ou d'ailleurs ont été répertoriés sous forme d'articles de presse, guides, études, résultats de recherche, invitations webinaire, etc.
 - **337** autour des enjeux de la **sécurité alimentaire, de la mobilité, des personnes âgées**, etc.
 - **449** sur l'enjeu de l'**habitation**

Actif sur la page Facebook

- La plupart des documents recensés de la veille ont été diffusés sur la page Facebook
- Le repartage d'information de partenaires ou autres organismes centrés sur le développement social se fait
- Nombre de **personnes abonnées : 1,4 K**
- Selon les données générées par Facebook, **73 %** des personnes abonnées sont des femmes âgées entre 35 et 54 ans



Perspectives 2025-2026 : Vers un futur réinventé

Dans la perspective de la régénération des approches, la réalisation des actions sera possible dans un environnement systémique qui voit le développement social comme un pilier essentiel du développement durable, favorisant ainsi des recommencements véritablement durables, inclusifs et résilients. En 2025, le Consortium réinventera son futur... 25 ans déjà! Dans les prochains mois, il aura à s'adapter à une nouvelle structure organisationnelle, configuration du travail et nouveau poste.

S'inscrit dans les travaux en cours et à venir :

Axe : Concertation

- Tournée de présentation des grandes lignes du développement social et du plan d'action de l'entente. En cours
- Cartographie du développement social et du rôle des instances
- Activation des chantiers régionaux en habitation, sécurité alimentaire et saine alimentation pour tous

Axe : Accompagnement

- Sondage sur les besoins d'accompagnement des concertations locales en développement social
- Tenue d'un événement thématique sur les enjeux prioritaires
- En continu, contribution à l'animation des espaces collaboratifs pour faire émerger des actions intersectorielles

Axe : Transfert et diffusion

- Présentation de l'ABC du développement social
- Candidature pour le Prix Norbert-Rodrigue
- Cadre de cohésion en sécurité alimentaire et saine alimentation pour tous. En cours
- Cartographie du logement social et communautaire conformément à la Loi 25. En cours
- Fiches synthèses sur le logement et les populations vulnérables. En cours
- Refonte du site Internet du Consortium

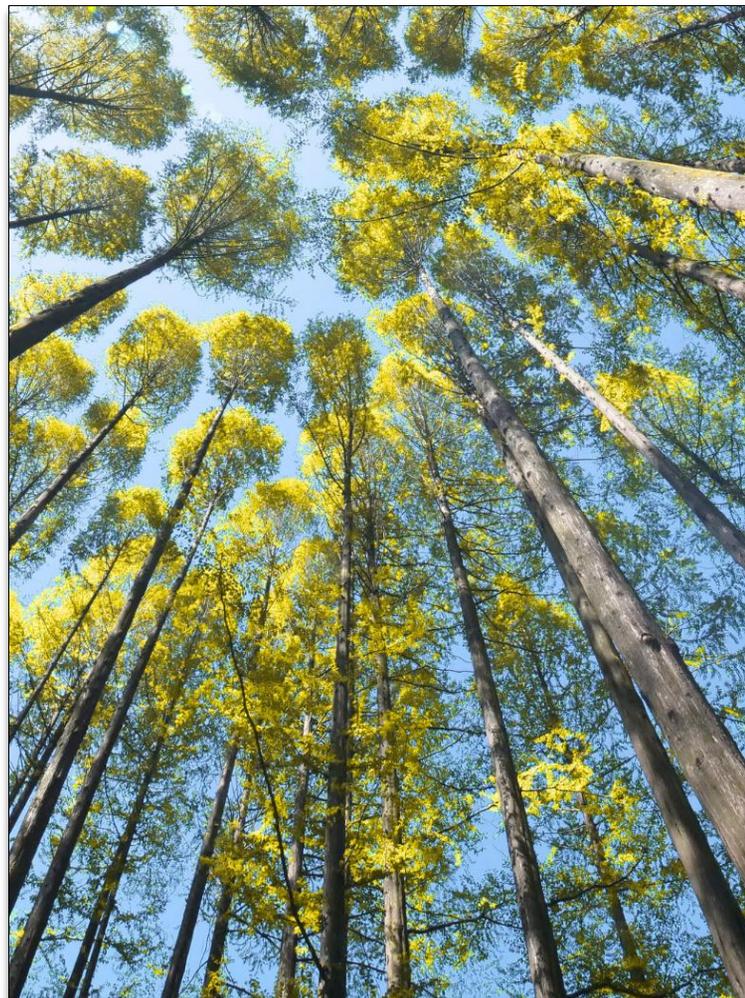


Conclusion : Recommencements inspirants pour notre région!

Développer autour des logiques sectorielles qui peuvent embrumer la vue des actrices et des acteurs sociaux sur l'urgence des changements à opérer, il est temps de les regarder et les voir comme un des enjeux à travailler en priorité, car l'effet domino s'installe et bascule les autres enjeux.

Sur les chemins à venir, nous verrons comment les personnes évoluent dans leur manière de parler de leur réalité, de leur communauté, des territoires qu'elles habitent. Nous pourrions observer les modifications dans leurs pratiques, s'il y a transformation des valeurs qu'elles portent et des priorités sur lesquelles elles désirent se pencher. La capacité de voir dans la linéarité, c'est être sensible aux moindres petits signaux, observer les menus changements; c'est distinguer les convergences comme les divergences; c'est déceler la signification des indicateurs, des signes témoins de ces transitions; c'est prendre du recul pour favoriser les perspectives à long terme. Bref, c'est apercevoir sur le chemin de l'avenir, sur les routes en Mauricie, notre dynamique de collaboration et continuer de labourer ce terreau fertile afin de récolter un bouquet d'initiatives permettant d'améliorer la qualité de vie de notre population.

C'est une sincère invitation à entretenir nos collaborations pour un développement social, durable!



Réseau de partenaires : La force du renouveau solidaire!

À lui seul, le Consortium ne pourrait réaliser l'ensemble des actions inscrites dans sa planification sans l'aide d'une impressionnante dynamique de collaboration. Voici les actrices et les acteurs qui à tous les jours unissent leurs voix à la nôtre, contribuent à la hauteur de leurs moyens dans un processus de régénération sociale!

Les actrices et les acteurs collectifs du recommencement : Conseil des partenaires

Valérie Bureau, Comité de développement social des Chenaux

Roseline St-Onge et Samuel Chartier-Trudel, Regroupement des partenaires du développement social de la MRC de Maskinongé

Julie Sperduto, Comité territorial de développement social de Mékinac

Julie Noël et Sarah Beaumont-Gaudet, Comité de pilotage du Haut-St-Maurice

Marie-Pier Drouin et Cindy Boisvert, Groupe d'action COMPLICE

Élise-Laurence Pausé-Guay, Table de travail sur le développement social de la Ville de Trois-Rivières

Geneviève Ricard, Inter CDC (corporations de développement communautaire)

Audréanne Campeau, Centre de formation communautaire de la Mauricie

Joannie Bournival, Pôle d'économie sociale de la Mauricie

Benoît Magny, Centraide Mauricie

Louis-Philippe Dugas, Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie

Maryse Fortin, Démarche mauricienne

Julie Robillard, Développement socioéconomique et à la communauté entrepreneuriale de la MRC de Mékinac

Lynn O'Cain, Division innovation sociale à la Ville de Shawinigan

Manon Filion, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Vanessa Desmarais, Services Québec

Caroline Marcoux, Centre intégré universitaire de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec



Les leaders stratégiques d'une régénération durable : Conseil d'administration

Valérie Bureau, présidente, Comité de développement social des
Chenaux

Audrée Campeau, vice-présidente, Centre de formation
communautaire de la Mauricie

Lucie Lafrance, trésorière, citoyenne

Jescika Lavergne, secrétaire, citoyenne

Sarah Beaumont-Gaudet, administratrice, Représentante locale du
Haut St-Maurice

Geneviève Ricard, administratrice, représentante de l'Inter-CDC

Valéry Collin, administratrice, Environnement Mauricie

Stéphanie Milot, administratrice, Consortium

Observatrices, observateurs (ci-dessous) :

Mélanie Lafrenière, équipe de coordination

Benoît Magny, Centraide Mauricie

Manon Filion, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
(MAMH)

Dominique Paquin, CIUSSS MCQ

Vanessa Desmarais, Services Québec

Les catalyseurs du changement : Comité directeur

Guy Veillette, préfet de la MRC des Chenaux et maire de Saint-
Narcisse

Paul Carbonneau suivi par Réjean Carle, préfet de la MRC de
Maskinongé et respectivement maires de Yamachiche et de Ste-
Ursule

Gérard Vandal, MRC de Mékinac et maire de Saint-Séverin

Dorys Duchesne, conseillère municipale à la Ville de La Tuque

Jacinthe Campagna, conseillère municipale à la Ville de Shawinigan

Geneviève Auclair, conseillère municipale à la Ville de Trois-Rivières.

François Boucher, directeur général, ministère des Affaires
municipales et de l'Habitation (MAMH)

Louise Bourassa, directrice adjointe de santé publique, Centre
intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-
et-du-Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ)

Brigitte Blais, directrice générale par intérim, Services Québec

Benoît Magny, conseiller en développement social, Centraide
Mauricie

Personne invitée : **Marie-Pier Matteau** suivie par **Christine Fortier**,
coordonnatrice, Table des élus de la Mauricie



Les semeurs de changement sur le terrain : Concertations locales en développement social

Les agentes de la transformation sociale : Équipe de travail engagée pour un futur rassurant!

Stéphanie Milot, équipe de coordination et conseillère en développement social

Mélanie Lafrenière, équipe de coordination, conseillère et coordonnatrice de l'Alliance pour la solidarité

Lise Roy, conseillère en communication et concertation

Lisa Gauthier - conseillère en développement social et soutien administratif (chargée de projet de l'Alliance pour la solidarité - FQIS) jusqu'en octobre 2024

Valérie Latreille, collaboratrice

Catherine L'Anglais, collaboratrice



Un grand merci à tous les membres, les partenaires, les personnes participantes, le conseil d'administration et l'équipe de travail qui ont contribué cette année!



Rédaction : Lise Roy en collaboration avec l'équipe

Infographie : [La p'tite Cossette Communications](https://www.lapetitecossette.com)



Centré sur
l'humain

1060, St-François-Xavier, Trois-Rivières (QC) G9A 1R8

www.consortium-mauricie.org

info@consortium-mauricie.org

