

# Rapport d'activités 2022-2023

Adopté par le conseil d'administration  
le 9 juin 2023



**Consortium**  
en développement social  
de la Mauricie

## LISTE DES ACRONYMES

CDC :	Corporation de développement communautaire
CFCM :	Centre de formation communautaire de la Mauricie
CIUSSS MCQ :	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec
CRSA :	Centre de recherche sociale appliquée
FAT :	Formation, Accompagnement, Transfert
FQIS :	Fonds québécois d'initiatives sociales
MAMH :	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MRC :	Municipalité régionale de comté
MESS :	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
NAD :	Se nourrir, agir et se développer
RQDS :	Réseau québécois de développement social
SCHL :	Société canadienne d'hypothèques et de logement
SHQ :	Société d'habitation du Québec
TCMFM :	Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie
TIR-SHV :	Table intersectorielle régionale – Saines habitudes de vie
TREM :	Table régionale de l'éducation de la Mauricie

## SOMMAIRE

04

Mission, valeurs et vision du Consortium

05

Mot du président, et de l'équipe de travail

07

Gouvernance partagée

08

Conseil d'administration, comité directeur, conseil des partenaires, comités locaux

12

Chantiers : pauvreté, habitation, mobilité, sécurité alimentaire, potentiel des jeunes

17

Équipe de travail, représentations et communications

20

Perspectives 2023-2024

22

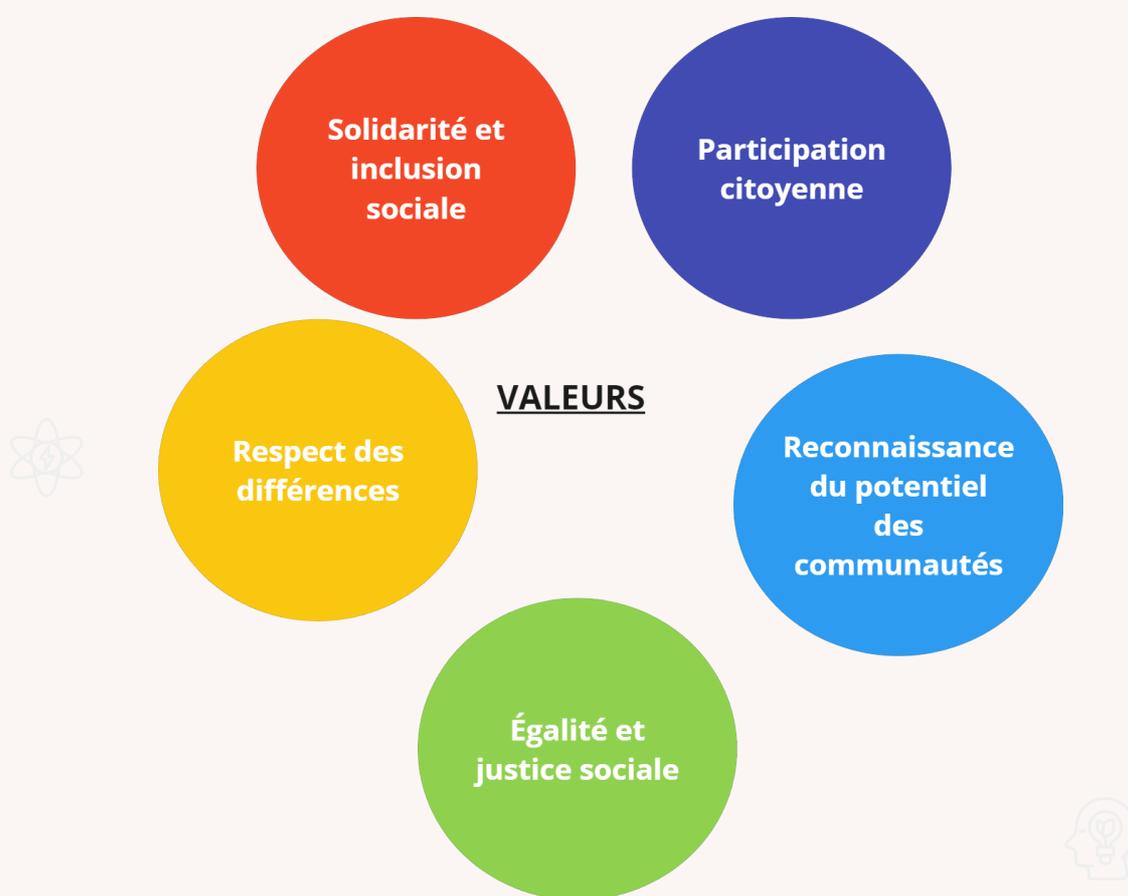
Conclusion et remerciement

Rédaction principale du rapport d'activités 2022-2023 :  
Lise Roy avec le soutien de l'équipe de travail  
Infographie : Lisa Gauthier

# Le Consortium

## NOTRE MISSION

Susciter la concertation intersectorielle, territoriale et régionale favorisant l'échange d'expertise en développement social et la mise en action des partenaires afin de contribuer à l'amélioration des conditions de vie individuelle et collective.



## NOTRE VISION

Leader en développement social par son expertise et son soutien aux partenaires, le Consortium exerce son rôle d'influence auprès des décideurs et des acteurs.trices de la région en valorisant la solidarité, l'inclusion sociale et la participation citoyenne, leviers incontournables de développement social et régional.

## Mot du président

L'année 2022-2023 fût probablement celle exigeant une forte capacité d'adaptation dans un contexte où les enjeux sociaux et les défis sont énormes. Heureusement, la crise sanitaire est derrière nous. Toutefois, je constate qu'elle laisse des cicatrices inquiétantes qui me porte à penser que le lien social s'effrite sans parler d'un niveau d'intolérance déplorable.

Le phénomène de l'individualisme s'est amplifié et nous avons perdu des compétences relationnelles. La société est fatiguée et nous devons nous occuper de notre santé sociale. C'est une responsabilité citoyenne dont nous ne pouvons pas nous désister. Or, je supporte très mal l'intolérance, surtout celle devant l'aveuglement face aux inégalités sociales qui s'accroissent de jour en jour.

Régionalement nous devons continuer de faire tourner la roue du développement social. Cela demande beaucoup d'énergie, surtout lorsque nous avons l'impression de recommencer. Par exemple, au lendemain des élections provinciales d'octobre 2022, le changement de garde dans différents ministères demande de rebâtir le réseau de contacts, de recréer des liens de confiance avec les personnes nouvellement élues.

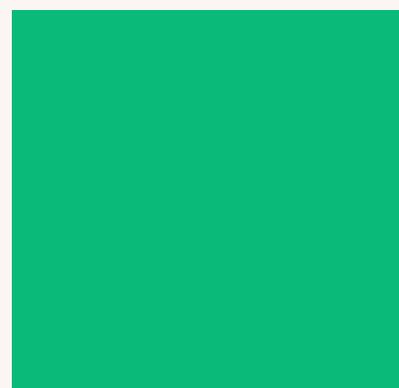
Même si le développement social est l'affaire de tous, le concept semble encore flou et difficile à saisir. Il se distingue par le principe de l'intersectorialité. Loin d'être évident à mettre de l'avant, le défi d'entreprendre, d'agir collectivement demande une mobilisation constante, une concertation basée sur la confiance et une volonté collective d'entraide ralliant différents secteurs d'activité. Heureusement, le Consortium joue ses rôles avec stratégie et rigueur. Ce qui me reconforte, c'est de voir l'ensemble de tous ces acteurs.trices du développement social, intolérants.es tout comme moi, à celles et ceux dans le déni qui s'opposent à voir ce qui dérange. Nous appelons chaleureusement cette dynamique de collaborations : La nébuleuse.

C'est fier de cette solidarité « Nébuleuse » que l'année 2023-2024 s'annonce celle des transitions entre la reconduction souhaitée des Alliances pour la solidarité et la préparation d'une nouvelle entente sectorielle. Reconnu pour son leadership rassembleur, le Consortium assume et assumera cette responsabilité sociale de poursuivre et d'être l'instance régionale au cœur des enjeux de l'heure.

Socialement vôtre,



Jean-Yves St-Arnaud, président



## Mot de la coordination et de l'équipe

En regardant dans le rétroviseur 2022-2023, nous constatons une année intense et représentative d'un mouvement accrue de revenir à une certaine normalité tout en distinguant significativement l'avant et l'après crise sanitaire. Celle-ci a modifié nos façons de travailler. Au quotidien, nous nous retrouvons face à une certaine forme d'urgence fragilisant l'équilibre que nous tentons vainement de recouvrer. Nous sommes traversées par ce souci constant de rétablir un rapport égalitaire entre la réalisation de notre plan d'action, l'ampleur des demandes qui nous arrivent et le nombre de personnes à l'interne pour y répondre. Cette préoccupation nous challenge au point de ressentir des inconforts devant un paradoxe organisationnel : celui de faire un choix économique ou social. C'est un tiraillement moral difficile à vivre parfois même souvent « souffrant » pour l'équipe de passionnées que nous sommes ainsi que pour certains partenaires.

Car pendant que l'on jongle avec notre capacité à répondre aux sollicitations, les enjeux continuent de s'aggraver. Cette année, la sécurité alimentaire ainsi que la finalisation du portrait régional sur l'habitation et le logement communautaire ont exigé beaucoup d'espace dans l'agenda. L'expérience nous parle concernant la gestion administrative de l'Alliance pour la solidarité et ses obligations rattachées à titre d'organisme fiduciaire qui se révèlent très exigeantes. Ces constats demandent à revoir le rôle que devrait tenir le Consortium dans la prochaine mouture. L'accompagnement des promoteurs.trices est sans doute celui qui colle davantage à nos expertises et compétences nonobstant le fait que nous assumons notre mandat de gestionnaire du FQIS avec fierté et rigueur.

En parcourant ce rapport d'activités, vous serez en mesure de découvrir l'ampleur du travail accompli par notre petite équipe au cours des derniers mois. Ce qui est là décrit la partie visible, reste que celle de l'invisibilité mériterait que l'on y attarde tant elle empiète sur la notion d'équilibre au travail. Nous sommes certaines que ces constats rejoignent les vôtres. Comme nous sommes tous partenaires, acteurs.trices du développement social, nous nous invitons à faire attention à nous collectivement, car l'enjeu de notre monde au travail est un enjeu social qui nous concerne tous. Faisons attention à nous dans le respect de nos capacités organisationnelles et surtout dans la bienveillance... parce que la roue du développement continue de tourner.

Nous terminons avec le plaisir d'être une équipe forte de nos compétences et expertises. Nous nous reconnaissons dévouement, loyauté, passion, soutien et particulièrement l'amour de l'humain que nous incarnons assurément. Également, merci à nos partenaires, ensemble nous formons une équipe de feu.

Solidairement,

Lise, Lisa, Mélanie et Stéphanie



***Depuis plus de 23 ans, le Consortium brode les ficelles du développement social. Maintenant, cette courtepointe tissée serrée prend forme avec l'image de la nébuleuse. Comment s'articule cette structure particulière de gouvernance?***

### **Une gouvernance partagée – une structure particulière!**

Les contours de la gouvernance du Consortium reposent sur une imposante dynamique de collaborations que nous appelons fièrement « La nébuleuse ». C'est une constellation de personnes et d'organisations qui travaillent ensemble au développement social de chaque territoire et de la grande région de la Mauricie. Les principes de la gouvernance partagée orientent les décisions et les actions de l'organisation.

### **Un membership en mouvement et évolutif!**

Il représente l'appartenance à une communauté dont l'intérêt est d'aller ensemble dans la même direction et de s'appuyer. Le fait d'avoir été au départ une grande concertation, le Consortium en devenant une personne morale a le défi d'avoir un membership en cohérence et représentatif de son action dans tous les territoires de la Mauricie. Après plus de 20 ans d'existence, en transférant de modèle organisationnel, ce n'était pas automatiquement défini et acquis que toutes les composantes devenaient membres d'office. Ce changement de posture demande à revoir l'adhésion au Consortium avec souplesse tout en respectant les différentes contraintes et en reflétant réellement l'ampleur de son rayonnement. L'image de la nébuleuse comme exemple de son membership représente bien ce qu'il devrait être. Cette année, un comité de travail s'est mis en place afin de réfléchir à ce sujet. Le conseil des partenaires a contribué à la réflexion. Le conseil d'administration soumettra une proposition de modification des règlements généraux à l'assemblée générale annuelle 2022-2023. Le Consortium apprend en le faisant et se donne la flexibilité de s'adapter à ce qui se présente.

## Un conseil d'administration disponible et impliqué!

Le conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises durant l'année (le 19 mai, les 12 et 13 juillet, le 3 octobre et le 29 novembre 2022). En plus des CA réguliers, les membres participent également au conseil des partenaires (+ 3 rencontres). Outre les points statutaires à l'ordre du jour, les dossiers qui ont retenu l'attention sont : l'adoption de la Politique des conditions de travail; l'éventuelle poursuite de l'Alliance pour la solidarité qui devait se terminer au 31 mars 2023 et la reddition de comptes; les suivis concernant l'entente sectorielle et le plan d'action qui de son côté prendra fin en 2024. Le chantier de la Démarche mauricienne a nécessité beaucoup de discussions avant de prendre la décision de ne pas poursuivre la gestion partagée mais de plutôt s'investir et s'impliquer en regard de notre expertise en accompagnement. Notre implication et participation demeurent très actives.

Étant conscient que cette décision pouvait être un enjeu au niveau régional, cette nouvelle posture contribue à une réflexion partagée et une convergence collective d'idées. Entre les rencontres surviennent des moments où il faut prendre des décisions, les membres du CA agissent rapidement tout en prenant les informations facilitant l'analyse des situations.

Président : Jean-Yves St-Arnaud,  
représentant du comité directeur

Vice-présidente : Valérie Bureau, Comité  
de développement social des Chenaux

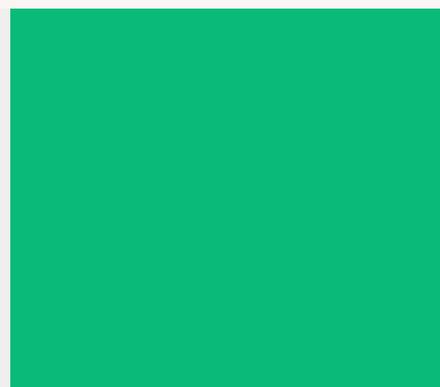
Trésorière : Lucie Lafrance, citoyenne

Secrétaire : Audréanne Campeau,  
Centre de formation communautaire de  
la Mauricie

### Administrateurs.trices

- Roseline St-Onge, Comité local de développement social de la MRC de Maskinongé
- Claude Trudel, Comité territorial de développement social de Mékinac
- Joannie Bournival, Pôle d'économie sociale de la Mauricie
- Geneviève Ricard, représentante de l'Inter-CDC
- Stéphanie Milot, Consortium en développement social de la Mauricie

Mélanie Lafrenière, membre de l'équipe et coordonnatrice de l'Alliance pour la solidarité est présente à chaque réunion et contribue aux réflexions du CA.



## Un comité directeur attentif et rigoureux!

Le comité directeur a été mis en place dans le cadre de l'entente sectorielle en développement social 2020-2024 représentant un montant de 1 120 M\$ pour 4 ans. Il a la responsabilité d'identifier l'affectation des sommes et s'assurer de leur utilisation selon le cadre de gestion, les normes et les exigences relatives au FQIS. Il rend compte de ses décisions au conseil d'administration du Consortium aux fins d'adoption.

Les membres qui composent le comité représentent les parties signataires de l'entente :

- Du milieu municipal : 6 personnes mandatées et représentantes respectivement des MRCs des Chenaux – Guy Veillette, de Maskinongé – Jean-Yves St-Arnaud, de Mékinac – Gérard Vandal, de l'agglomération de La Tuque – Dorys Duchesne; des Villes de Shawinigan – Jacinthe Campagna et de Trois-Rivières – Dany Carpentier
- Du milieu gouvernemental : une personne représentante du MAMH – François Boucher, du CIUSSS MCQ – Louise Bourassa et de la Direction générale de Services Québec de la Mauricie – Éric Simard
- Des organismes : une personne représentante de Centraide RCOQ – Benoît Magny – du conseil d'administration déléguée par un comité local en développement social – Valérie Bureau
- Et l'équipe de coordination du Consortium – Stéphanie Milot et Mélanie Lafrenière

Le comité directeur s'est réuni à 4 reprises durant l'année : En 2022 : le 16 juin, le 17 novembre, le 13 décembre; en 2023 : le 16 mars.

Les points discutés lors des rencontres ont abordé notamment les mouvements provoqués par la fin des Alliances prévue le 31 mars 2023. Il y a une préoccupation majeure à savoir comment **les 37 initiatives soutenues depuis 2018 dans le cadre de la mesure FQIS** pourront poursuivre leurs activités sans compromettre ou fragiliser leur existence dans l'attente de l'annonce d'une éventuelle poursuite. Le comité directeur se doit d'être stratégique et visionnaire dans un contexte en mouvance. Il a assuré une gestion serrée des suivis des initiatives en cours. Il a vu à la réaffectation des dépenses sous forme de recommandations au CA dans le but d'être le plus soutenant possible pour les promoteurs.trices.

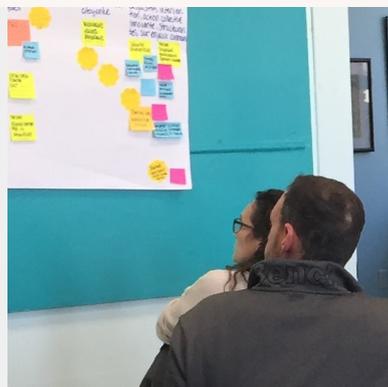
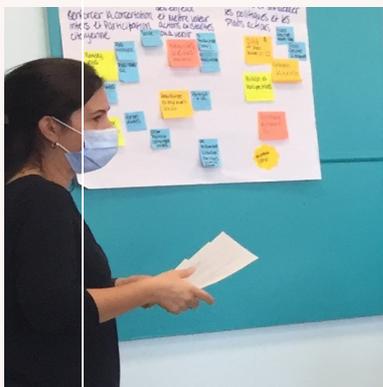


## Un conseil des partenaires visionnaire et coopératif!

Le conseil des partenaires est composé d'au plus 21 membres issus des 6 comités locaux de développement social, d'organisations régionales dont leur mission est en lien avec le développement social, des membres individuels, des représentants.es d'organismes communautaires, de personnes issues du monde municipal, de personnes représentantes de chacun des chantiers de travail du Consortium, d'une personne par ministère qui collabore à l'entente en développement social et de la présidence de l'organisme.

Cette mosaïque de personnes riches de connaissance, d'expertise et de compétence a comme rôles : d'agir à titre de comité avisé auprès du CA, de participer à l'élaboration du plan d'action annuel et d'en faire des recommandations sur la mise en œuvre, d'émettre des avis sur tout enjeu concernant le développement social et finalement de faciliter la mise en réseau des acteurs.trices en développement (social et régional).

- Consortium-Président : Jean-Yves St-Arnaud
- Comité de développement social des Chenaux : Valérie Bureau et Karina Paquin
- Comité de développement social de la MRC de Maskinongé : Roseline St-Onge et Méranie Roy
- Comité territorial de développement social de Mékinac : Claude Trudel
- Comité de développement social du Haut Saint-Maurice : Charlene Bolger
- Groupe d'action COMPLICE – Comité territorial en développement social de Shawinigan : Réjean Veillette et Marie-Pier Drouin
- Comité de développement social de la Ville de Trois-Rivières : Élise Laurence Pauzé-Guay
- Inter CDC : Geneviève Ricard
- CFCM : Audréanne Campeau
- Pôle d'économie sociale de la Mauricie : Joannie Bournival
- Centraide Mauricie : Benoît Magny
- TIR SHV : Ludovic Lascelles
- MRC de Mékinac : Julie Robillard
- Ville de Shawinigan : Lynn O'Cain
- MAMH : Manon Fillion
- Services Québec : Josée Bourassa
- CIUSSS MCQ : Caroline Marcoux
- Consortium – Équipe : Stéphanie Milot, Mélanie Lafrenière, Lisa Gauthier et Lise Roy



**3 rencontres**  
 Contribuer et orienter le plan d'action annuel  
 Tournée des territoires  
 Suivis des chantiers




**24 octobre 2022 | Shawinigan**

- Regard sur le plan d'action annuel du Consortium
- Retour sur l'activité des priorités de la Table des élus de la Mauricie et planification de la suite

**6 décembre 2022 | Yamachiche**

- Révision et priorisation des actions de la planification
- Réflexion sur le bilan et perspectives des priorités 3 et 5 de la Table des élus de la Mauricie

**6 mars 2023 | Ste-Geneviève-de-Batiscan**

- Échange sur l'attribution de sommes en sécurité alimentaire - CIUSSS MCQ
- Révision des mécanismes de membership

## Des comités locaux en développement social inclusifs et contributifs!

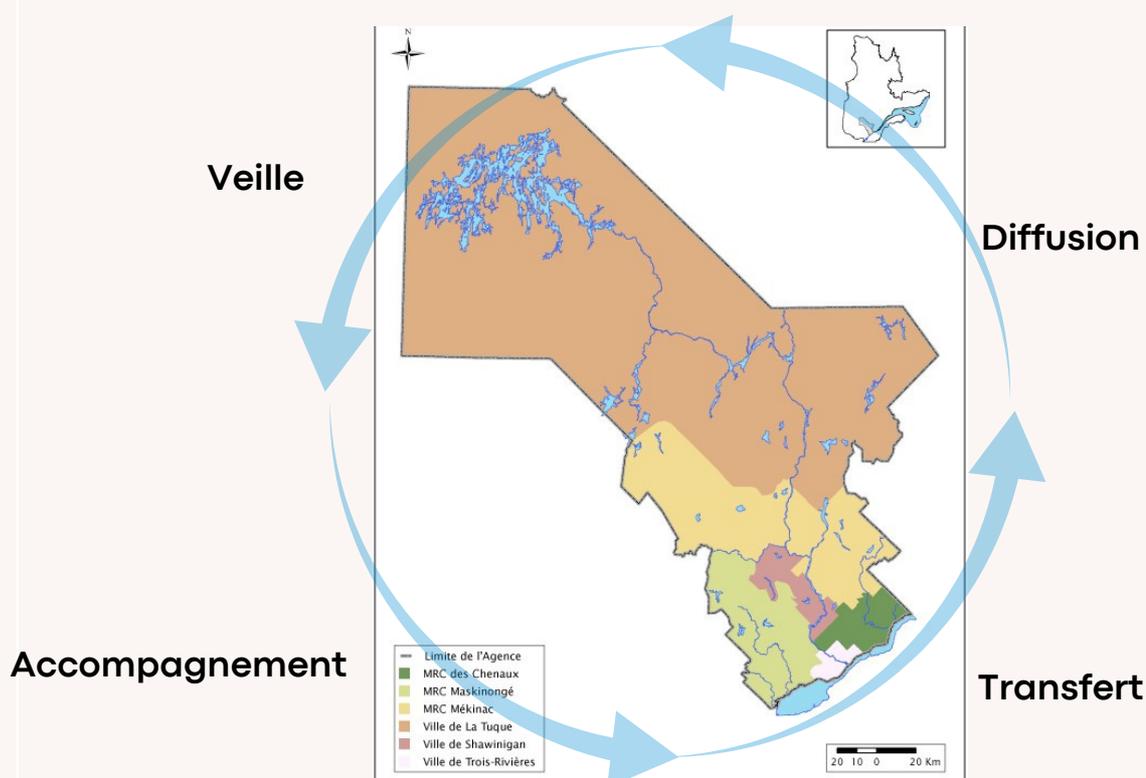
Ces 6 comités, représentant chacun des territoires de la Mauricie, sont des lieux qui donnent accès à tout ce qui se passe au niveau du développement social et communautaire. Ils sont des espaces de mobilisation et de concertation ralliant des citoyens.ennes des acteurs.trices sociaux issus.es de différents milieux communautaire, politique, économique et institutionnel.

À eux seuls, ils regroupent plus de 85 membres. Ils sont au fait des réalités locales, des projets en cours, des leviers financiers disponibles. Ils prennent les décisions quant à l'attribution des sommes d'argent dans le cadre du FQIS particulièrement et font les recommandations nécessaires. Respectivement, ils se sont entendus sur les priorités, règles de fonctionnement. Depuis la crise sanitaire, certains de ces comités sont en réflexion et restructuration afin de se repositionner afin de faire valoir l'importance de leur rôle dans la roue du développement social et d'assurer une compréhension commune de leurs mandats.

Dépendamment des réalités locales, ils se réunissent au minimum 2 à 3 fois par année. Une personne de l'équipe du Consortium est désignée en soutien à chacun des comités et se fait un devoir d'être la courroie de transmission entre les territoires locaux, régionaux et au national.



- 3 rencontres du conseil des partenaires ont été organisées + 1 avec les responsables des comités locaux
- Participation aux comités territoriaux de développement social de la Mauricie : MRC des Chenaux (2), MRC de Mékinac (9), MRC de Maskinongé (2), Ville de Shawinigan (2 \*COMPLICE et 2 CDS), Ville de Trois-Rivières (5)
  - Planification stratégique du comité territorial de la MRC de Mékinac et entente d'accompagnement par Communagir
  - Comité communication du comité local de développement social de la MRC des Chenaux (réalisation d'une 1ère bande dessinée)
- Accompagnement ponctuel (5)



## Les chantiers

### Alliance pour la solidarité (Inégalités sociales et lutte contre la pauvreté)



À l’approche de la fin de l’entente au 31 mars 2023, le Consortium a suivi de près les redditions de comptes, les désengagements afin de s’assurer de pouvoir permettre la redistribution de ces sommes d’argent. Ce qui a permis l’adoption de deux nouvelles initiatives.

Le Consortium a donc engagé un total de 5,7 M\$ pour soutenir la **réalisation de 37 initiatives sociales, 2 phases 2 et l’ajustement et/ou bonification de 7 initiatives**, incluant les frais de gestion de 389 801 \$. Ce qui représente des investissements totaux de : 8 125 416 \$.

Édition en cours : 37 initiatives (38 protocoles (2 pour Hub) et 49 avenants, soit 16 pour incorporation, 7 pour bonification et 26 pour prolongation);  
Édition 2010-2015 : 49 nouveaux projets (57 protocoles, car certains déposaient annuellement).

Pour cette année un montant de 179 403 \$ a été réinvesti dans **2 nouvelles initiatives** : **Frigos communautaires de la MRC de Mékinac** : 25 223 \$ et **Logements sociaux pour autochtones de la Corporation de développement des premiers peuples située dans le Haut St-Maurice** : 154 180 \$ suite à 2 désengagements locaux.

Dans l’accompagnement fait aux promoteurs.trices, le volet communication est important. À chaque fois qu’un communiqué de presse est émis par un organisme financé par le FQIS, le Consortium est impliqué soit pour le relais à Services Québec pour approbation, soit par une contribution dans la rédaction.

C’est une excellente façon de démontrer l’impact de ces initiatives et le travail terrain du Consortium. Cette année le Consortium a également animé la conférence de presse Mobilité durable avec Shawinigan dans la MRC de Maskinongé le 14 juin 2022.





## **Alliance pour la solidarité (suite)** **(Inégalités sociales et lutte contre la pauvreté)**

### **Communiqués, conférences de presse et diffusions liés à l'Alliance pour la solidarité et du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)**



- Mobilité durable avec Shawinigan « Investissement de 453 k\$ pour Mobilité durable avec Shawinigan dans la MRC de Maskinongé » : 14 juin 2022
- Cultive le partage « La Mauricie Cultive le Partage! – Naissance d'un mouvement pour nourrir la population en valorisant les surplus agricoles » : 15 juin 2022
- Oasis « Le Centre Roland-Bertrand sème la graine d'un grand projet d'agriculture urbaine à Shawinigan » : 18 août 2022
- Déshydratation d'aliments « Projet social Aliments déshydratés pour s'alimenter donne vie à une entreprise » : 7 novembre 2022
- Cultive le partage « Des surplus qui rassemblent – Une année record pour le glanage en Mauricie » : 1er décembre 2022
- Projet intégré en habitation « Étude sur l'habitation dans la MRC de Maskinongé » : 15 février 2023

Le 16 septembre dernier dans le cadre de sa campagne électorale, M. Jean Boulet était de passage dans le bureau du Consortium. L'équipe ainsi que monsieur St-Arnaud en ont profité pour mettre en perspective la fin des Alliances pour la solidarité au 31 mars 2023. Un signal d'alarme a été émis sur les conséquences majeures que pourraient subir les territoires entre la fin du programme et l'éventuelle poursuite. Le risque de perdre les ressources humaines en place aurait sans aucun doute un effet direct sur la fragilisation des initiatives. Ces répercussions envisagées iraient à l'encontre des impacts de pérennité souhaitée. Pour l'occasion, un feuillet relatant les initiatives « coup de cœur » financées par la mesure FQIS lui a été remis.

Le 30 janvier 2023, un communiqué de presse était émis titrant « Québec investit 2,3 millions de dollars dans les Alliances pour la solidarité : des partenaires clés pour le soutien aux personnes et aux familles en situation de vulnérabilité ». Pour le Consortium, cette annonce représente une somme de 70 000 \$ pour assurer les frais de gestion pour la prochaine année. Chaque nouvelle information qui arrive du MESS nécessite un suivi constant auprès des promoteurs.trices.

L'année qui vient de se terminer est marquée par une 1ère annonce axée sur le prolongement au 30 septembre 2023 des initiatives ayant des résiduels. Une 2e annonce axée sur l'ajout de frais de gestion visant à maintenir les ententes avec les mandataires régionaux et les responsabilités administratives jusqu'au 31 mars 2024. Ces stratégies gouvernementales ont été envisagées en transition avec la sortie du prochain plan de lutte contre la pauvreté. Pour les organismes financés par le FQIS ce sont de bonnes nouvelles. Du point de vue de l'organisme mandataire, le Consortium, la période de transition répond aux besoins des organismes mais entraîne une certaine pression sur la rentabilité du mandat (roulement de personnel, exigences administratives, mobilisation de ressources).

Estimation des heures consacrées au chantier : + 1 600

## Habitation

Issu des préoccupations sur la question de l'habitation et du logement en Mauricie, le comité régional en habitation est un comité mis sur pied et chapeauté par le Consortium depuis 2009. Sachant que la situation du logement dans la région est précaire, son objectif principal est de travailler de façon concertée sur les enjeux liés à l'habitation sous tous ses aspects tant au niveau territorial que régional. Il réunit des partenaires régionaux de même que des représentants des 6 territoires de la Mauricie pour réfléchir à ces défis dans la région et envisager des pistes de solutions.

Le comité régional en habitation s'est réuni une fois à l'automne afin d'échanger sur les travaux en cours et à venir. Au cours de l'année, l'équipe de travail, le CIUSSS MCQ et des partenaires du comité régional ont été mobilisés autour de l'actualisation du portrait de l'habitation, du logement social et communautaire. Rappelons que le portrait est réalisé par le Centre de recherche sociale appliquée (CRSA) et financé en grande partie par la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ), la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie et le Consortium.

### Portrait de l'habitation, du logement social et communautaire



- Étude partenariale : CIUSSS MCQ, CRSA, Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie, Fédération régionale des OSBL d'habitation Mauricie/Centre-du-Québec, Office municipal d'habitation de Trois-Rivières et Infologis Mauricie
- 18 rencontres avec l'équipe de recherche et 3 rencontres avec le comité de suivi / 3 des 5 cahiers de recherche ont été produits (intro, réalités vécues, politiques publiques) et soutien au contenu et à la rédaction
- 2 juin 2022 à Trois-Rivières : Organisation du « Rendez-vous de l'habitation, du logement social et communautaire en Mauricie » soutenu financièrement par la SCHL et la Société d'habitation du Québec / 8 rencontres du comité organisateur
  - 118 personnes présentes / plusieurs secteurs représentés (habitation, communautaire, municipal, santé et services sociaux, ministères, développement régional, institutions enseignement, etc.)
  - Présentations des résultats préliminaires par le CRSA, partage d'expertise et d'expérience (Front populaire d'aménagement urbain, Fédération des OSBL en habitation, Ville de Victoriaville)
    - 93 % des personnes ont dit avoir été mieux sensibilisées aux réalités vécues par les groupes de population vulnérable
    - 94 % ont déclaré mieux identifier et connaître les politiques publiques relatives à l'habitation ciblant les groupes de population vulnérable
  - Production et diffusion d'un document synthèse (faits saillants, éclairages, expertises et pistes d'intervention)
  - Article de presse - Manque de logements abordables, c'est partout en Mauricie
- 3 organismes ou initiatives accompagnés ponctuellement : chantier logement du Haut St-Mauricie, Infologis Mauricie, logement social et communautaire autochtone à La Tuque. Estimation des heures consacrées au chantier : + 170



## Mobilité

Le comité régional de transport collectif a été mis en place en 2001 pour supporter l'implantation du transport collectif rural dans les territoires de la Mauricie. Durant ces années, il a réalisé le déploiement d'un réseau de transport offrant plusieurs dessertes en région.

En juin 2018 lors du Rendez-vous du développement social l'enjeu de la mobilité durable, du transport collectif et adapté est arrivé en 2e parmi les 10 identifiés. Par la suite, le comité directeur du Consortium a voté à l'unanimité une résolution pour « réactiver une concertation en mobilité en assumant un leadership partagé avec Roulons Vert ».

Combinant leurs expertises et leurs missions, le Consortium et Roulons Vert ont saisi l'occasion de mettre la Mauricie en avant-plan en créant la première et la seule instance de concertation sur la mobilité intégrée au Québec à ce moment!

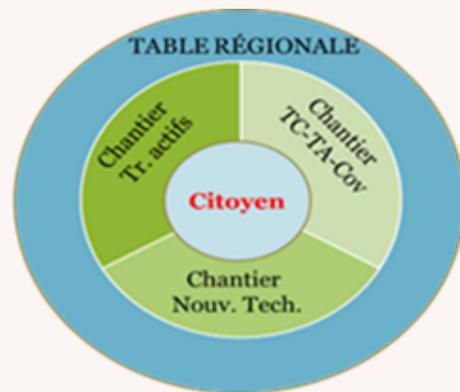
L'instance de mobilité intégrée de la Mauricie a pour mission de répondre aux besoins de déplacement des citoyens.ennes en Mauricie en facilitant l'accès à des options efficaces et durables.

Il regroupe la Table de mobilité et mène 3 chantiers : Transport collectif, adapté et covoiturage, Transport actif et Nouvelles technologies.

Estimation des heures consacrées au chantier : + 50



- 14 rencontres
- Les travaux en lien avec le bilan de la Table des élus et l'exploration d'une entente sectorielle ont retenu l'attention





## Sécurité alimentaire

Depuis 2008, le comité régional en sécurité alimentaire permet un partage d'information, d'expériences, de stratégies, de réalisations et ce, autant entre les territoires de la Mauricie qu'au plan régional. Des personnes représentantes des 6 territoires de même que des partenaires régionaux adhèrent ainsi aux mandats et travaillent à la réalisation des objectifs du comité régional soit : Partager et documenter les besoins locaux et régionaux en sécurité alimentaire; Informer et sensibiliser les acteurs.trices des différents réseaux et les communautés sur les enjeux de la sécurité alimentaire; Susciter et soutenir la réalisation de projets locaux et régionaux en lien avec le plan d'action; Créer des opportunités d'échanges entre les acteurs.trices concernés.es; Assurer le partage de l'information et de l'expertise locale et régionale.



19 rencontres sur les arrimages entre les concertations, plan d'action et les leviers financiers animées par la Table intersectorielle régionale - Saines habitudes de vie (TIR-SHV)

- 5 comités de coordination de la recherche sur la Coalition pour un portrait-diagnostic du système alimentaire en Mauricie financée par le Conseil de recherches en Sciences Humaines et menée par l'Université Laval
  - Étude partenariale : TIR-SHV
- 1 webinaire sur les résultats de l'Étude parcours des personnes utilisatrices de l'aide alimentaire en Mauricie et au Centre-du-Québec réalisée par la Chaire de recherche sur les approches communautaires et les inégalités de santé.
 

« Les gens qui ont recours à l'aide alimentaire sont dans un état d'insécurité alimentaire grave. » Louise Potvin, chercheure
- 16 comités de suivi ou stratégique mobilisés autour de 3 actions partenariales (Nourrir, agir et se développer, Cultive le partage et Camp Val Notre-Dame)
- 1 rencontre du comité régional, 8 séances de travail sur la gouvernance partagée et 1 mandat d'accompagnement avec l'Îlot
- Participation à 2 communautés de pratiques et au comité de suivi

Estimation des heures consacrées au chantier : + 160

## Développement du plein potentiel des enfants contribution/collaboration à la Démarche mauricienne

Le Consortium est impliqué dans le cadre de la Démarche mauricienne. L'objectif de la DÉMARCHE est de contribuer au développement du plein potentiel du jeune. Au cours de l'année, les partenaires ont participé à une démarche de clarification de l'objet de mobilisation, du cadre de référence et aux discussions sur les sujets qui préoccupent les partenaires de la Mauricie.

- 3 rencontres du grand comité de suivi animé par Niska
- 8 rencontres territoriales de type « machine à café »
- 1 atelier formatif sur l'outil modèle logique
- Contribution à la classification des idées recueillies lors du forum ouvert - développement global des jeunes



Estimation des heures consacrées au chantier : difficulté à bien chiffrer puisque les implications sont liées aux chantiers du Consortium

## L'équipe de travail : une équipe expérimentée, une équipe dédiée!

Au quotidien l'équipe du Consortium travaille à :

- Promouvoir le développement social en Mauricie
- Animer et soutenir la concertation régionale en développement social
- Agir collectivement sur les enjeux sociaux, notamment en matière d'inégalités sociales, de lutte contre la pauvreté, de vitalité des communautés et de participation citoyenne
- Soutenir la capacité des comités locaux à travailler de façon concertée sur des enjeux sociaux commun à la Mauricie (sécurité alimentaire, habitation, mobilité)
- Animer l'Alliance pour la solidarité, identifier les enjeux prioritaires, superviser les processus et gérer le FQIS
- Développer les compétences (veille stratégique, état de situation, recherche, transfert de pratiques, etc.)

Les expertises et les compétences de l'équipe du Consortium sont reconnues par les pairs. Ces reconnaissances sont stimulantes et motivantes. Or, cela pose un défi de taille quant à la sursollicitation et l'empressement de répondre à des demandes d'implication, de collaboration et de partenariats importantes. Ces situations imposent des choix difficiles à faire pour l'équipe nécessitant des compromis à l'interne car nous sommes toutes des passionnées.

L'enjeu est de répondre aux demandes multiples et diversifiées tout en demeurant focalisé à notre propre plan d'action et en accompagnement des comités locaux. Dans ces élans à vouloir aider, l'équipe vit continuellement des paradoxes organisationnels et fragilise son énergie. C'est ce qui a motivé la décision de soutenir la Démarche mauricienne sans toutefois, s'engager dans une entente de 5 ans.

Cette année, les défis de recrutement, de rétention et de rareté du personnel ont forcé à porter l'attention principalement autour des enjeux de la sécurité alimentaire, de l'habitation et de la lutte contre la pauvreté et les inégalités sociales. À la section où l'on parle des chantiers, est décrit le travail accompli.

S'est ajoutée l'implication de toute l'équipe dans l'organisation et les animations de tables lors de la journée « Bilan des priorités régionales » du 28 avril 2022 organisée par la Table des élus de la Mauricie, sans compter le temps pris pour finaliser le document synthèse plus spécifiquement la partie bilan – constats et perspectives. Arrivant à échéance au 31 mars 2023, l'Alliance pour la solidarité a nécessité énormément d'heures au niveau administratif et indirectement au niveau accompagnement.



- **Stéphanie Milot, coordonnatrice du Consortium**
- **Mélanie Lafrenière, coordonnatrice de l'Alliance**
- **Lise Roy, conseillère en communication et concertation**
- **Lisa Gauthier, conseillère en développement social**
- **Catherine L'Anglais, collaboratrice**
- **A passé quelques semaines avec nous, Catherine Charrette.**

## Représentations et implications de l'équipe

### Activités quotidiennes

- Webinaire RQDS
- Rencontre des partenaires -
- Développement Mauricie
- Grande rencontre COMPLICE, Shawinigan | 2 rencontres

### Partenariat, projets



- Journée bilan des priorités régionales de la Table des élus de la Mauricie
- Rendez-vous sur l'habitation et le logement social en Mauricie (organisé par le Consortium)
- Forum Jeunesse, Shawinigan (organisé par la Démarche mauricienne)
- Présentation du Plan d'action interministériel 2022-2025 (PAI2) de la Politique gouvernementale de prévention en santé - Dr. Horacio Arruda (et représentants.es de la CAR Développement social du Centre-du-Québec et de la Mauricie)
- Webinaire Mobilité durable
- Webinaire Fonds de relance des services communautaires
- Communauté de pratiques, agents.es des Alliances
- L'évaluation, comment faire?, FAT
- Déploiement de forums populationnels, CIUSSS MCQ
- Forum ouvert et développement du plein potentiel des jeunes de la Mauricie (classification des idées)
- Séminaire sur les projets de recherche financés par la SCHL
- Forum national sur les systèmes alimentaires durables
- Webinaire Collectif pour un Québec sans pauvreté. 20 ans après la Loi visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale : Une question de droit

### Activités de solidarité

- Mékinac souligne le mois de l'entrepreneuriat -
- Conférence sur la mobilisation à St-Tite Les bons coups de la CDC de Mékinac, Grandes-Piles « Du soleil à la grisaille »
- Colloque « Bien vivre chez soi » de l'Accorderie de Mékinac
- Événement 25e anniversaire, Infologis Mauricie

### Concertation

- Colloque printanier du RQDS « Ce qui nous rassemble nous ressemble » et Colloque automnal « Gouvernance et territoires »
- États généraux, Collectif des partenaires en développement des communautés
- Colloque de la Fédération québécoise OSBL en habitation
- Sommet de l'habitation à Trois-Rivières (consultation citoyenne et des organismes)
- Présentation de la politique en habitation, Ville de Trois-Rivières
- Table attractivité Mauricie
- Rencontre exploratoire avec l'UQTR-PICOM

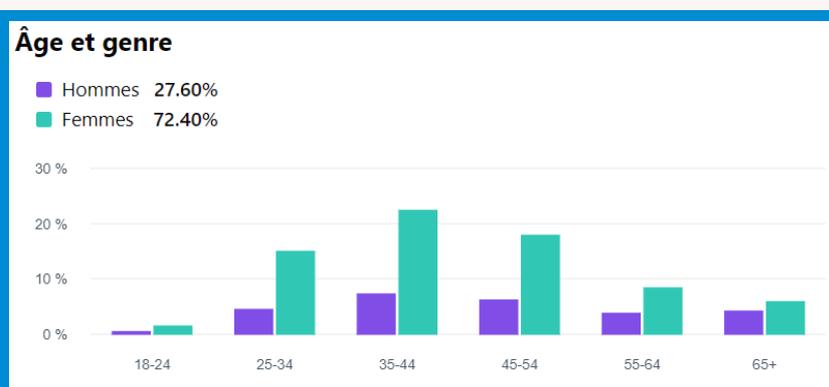
## Communication



- Infolettre
  - 13 avril 2022 – Spécial Alliance pour la solidarité
  - 1er septembre 2022
  - 16 mars 2023
  
- Collaboration aux initiatives FQIS
  - Mise en valeur de 2 nouvelles initiatives et mises à jour en continu des autres
  
- Campagne Allocation-logement
  - Avril 2022 - Fin de la campagne débutée en mars 2022 :
  - Parution dans les Hebdos Bulletin des Chenaux et Bulletin de Mékinac
  - Dépliants promotionnels envoyés par courriel à plus d'une cinquantaine d'organisations en Mauricie
  - Mise à jour de la vidéo promotionnelle de Christian Proulx et demande d'utilisation de la part du service des communications organisationnelles de Revenu Québec :

« Vous avez créé est un super bel outil pour inciter les citoyens à demander le programme. Ces derniers peuvent s'identifier à Christian et je trouve que le contenu démystifie des tabous. Il explique clairement et simplement le programme, et à quoi sert l'argent. Nous souhaiterons ajouter un lien vers la vidéo sur la page suivante : [Programme Allocation-logement : Étapes à suivre | Revenu Québec \(revenuquebec.ca\)](https://revenuquebec.ca). »

- Octobre 2022 – Nouveauté dans le programme Allocation-logement :
  - Refonte des dépliants promotionnels et envoi par courriel à plus d'une cinquantaine d'organisations en Mauricie
  - Appel à tous, recherche d'une famille pour faire une autre vidéo promotionnelle
  
- Article dans la Gazette paru le 31 octobre 2022 : [Le développement des communautés - un leadership de dialogue!](#)
  
- Une veille quotidienne sur les enjeux permet de rester connecté sur l'actualité et permet de relever des [Inspirations d'ailleurs](#) pertinentes et intéressantes. Elles sont d'abord « poster » sur notre page Facebook, nous en parlons dans nos infolettres et pour certaines, nous prenons le temps de faire une recherche approfondie pour alimenter la section destinée aux idées innovantes sur notre site Internet.



**Provenance :**  
 Trois-Rivières (484)  
 Shawinigan (130)  
 Montréal (38)  
 Québec (35)  
 La Tuque (28)  
 Louiseville (26)  
 Bécancour (18)  
 Saint-Tite (13)  
 Nicolet (12)

**Statistiques :**  
 Couverture des publications (890)  
 Interactions avec les publications (300)  
**1 345 abonnés**  
**2022-2023**

## Perspectives 2023-2024 - Volonté collective et collaborative!

L'année 2023-2024, bien qu'axée sur des finalités, ouvre la porte sur de la nouveauté.

Parlant de nouveauté, le Consortium déménagera à la fin juin. Les bureaux seront situés à la Maison de la solidarité. Travailler dans ce nouvel environnement permettra de côtoyer des organisations avec lesquelles nous avons déjà des affinités professionnelles. Certains avantages sont intéressants comme la possibilité de réserver des salles pour des rencontres et l'accès à des stationnements. La nouvelle adresse à partir du 1er août 2023 : 1060, rue St-François-Xavier, 3e étage, Trois-Rivières (Québec) G9A 1R8. Merci à Centraide de nous avoir bien hébergé!

Pour les dirigeants.es et l'équipe de travail, elle sera exigeante stratégiquement et administrativement. Techniquement, le 31 mars 2023 est la fin de l'entente de l'Alliance pour la solidarité ayant comme obligation la préparation et la transmission d'un rapport final. Avec le conseil des partenaires, une réflexion s'amorcera sur le rôle que devrait tenir le Consortium dans la poursuite de l'Alliance, et comment devrait se dessiner les contours de cette prochaine version.

La préparation d'une future entente sectorielle nécessitera des rencontres avec les parties prenantes de la nébuleuse, notamment le conseil d'administration, le conseil des partenaires. L'accompagnement des comités locaux se poursuivra, celui des chantiers se continuera et s'adaptera aux réalités organisationnelles.

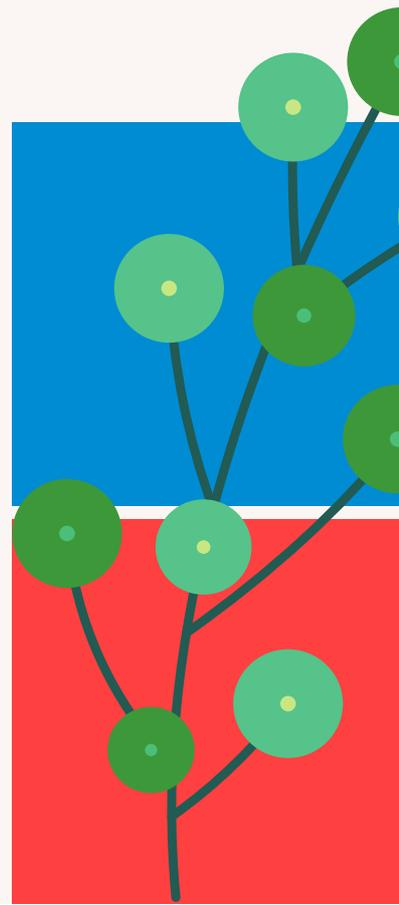
La fin des ententes nécessitent une mise en récit des impacts faisant la démonstration de l'importance des retombées qu'apporte un développement social tant au niveau territorial et régional. Une attention particulière sera portée à cet effet soutenue par des stratégies de communication évocatrices. Bref, une année de transition sur la base d'une responsabilité sociale forte!

**CONCERTATION -  
MOBILISATION**

### Une « Concertation – Mobilisation » axée sur la volonté collective de poursuivre

**Le maintien d'un réseau intersectoriel solide et  
courageux!**

- Fin de l'entente sectorielle 2020-2024 :
  - Lac-à-l'épaule réunissant le conseil d'administration, le conseil des partenaires et les membres de l'équipe
- Fin de l'Alliance pour la solidarité 2018-2023 :
  - Comité de réflexion sur le rôle du Consortium et sur les lignes directrices de l'Alliance à venir
  - Mémoire – Consultation publique – Lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale
- Organisation d'événements :
  - Présentation du portrait régional sur l'habitation et le logement communautaire
  - Présentation des résultats-bilan - Fin de l'Alliance
- Représentation au CA du RQDS et les réseaux



## Un « Agir collectif » mené par les potentiels émergents

AGIR COLLECTIF

Un réseau qui collective et développe ses compétences!

- Chantier Sécurité alimentaire :
  - Révision de la gouvernance
  - Mise en place d'une planification stratégique accompagnée par ILOT (cartographie des acteurs.trices, impacts souhaités, cadre de référence, priorités d'action)
- Chantier Habitation :
  - Animation et appropriation du résultat du Portrait régional sur l'habitation et le logement communautaire
  - Planification des orientations et des actions prioritaires
- Chantier Mobilité : Instance de mobilité intégrée de la Mauricie
  - Recherche d'une MRC fiduciaire suite à de nouvelles directives afin d'obtenir un soutien financier au Ministère des Transports dans le cadre au volet 2.2
  - Redémarrage des activités de l'instance
- Comités locaux en développement social :
  - Renforcement de l'implication auprès des 6 comités

Accompagnement -  
transfert

## Un « Accompagnement – Transfert » focalisé vers les organisations et communautés « apprenantes »

Un réseau qui apprend en le faisant! Un réseau fort du partage de ses apprentissages!

- Veille stratégique sur les enjeux de l'heure
- Participation aux activités offertes par les différents réseaux (RQDS, etc.)
- Partage et transfert de connaissances
  - Tournée territoriale portant sur le portrait de l'habitation
- Promotion des outils existants et des formations disponibles offerts par le réseau et/ou nos partenaires
- Activités de diffusion des bons coups - dernière année de l'Alliance

## Conclusion

Devant cette année de transition, le Consortium reprendra le bâton du pèlerin. Il fera la tournée des partenaires financiers de l'entente sectorielle en vue de préparer la 7<sup>ième</sup> à venir. C'est depuis 2000 que les signataires accordent leur confiance.

Les présentations sont à refaire avec l'arrivée de nouvelles personnes au sein de ces organisations. Nous sommes confiants que nos partenaires contribueront également à l'accueil et au transfert de connaissances. Ces rendez-vous sont nécessaires afin de se présenter, parler de nos mandats, de notre travail sur le terrain et faire connaître l'imposante « Nébuleuse », celle qui propulse la roue du développement social en Mauricie.

La planification stratégique sera à revoir afin de valider si nos axes d'interventions Concertation–Mobilisation, Agir collectif, Accompagnement–Transfert demeurent en cohérence avec les besoins des milieux. Nous l'avons dit, nous le répétons, la crise sanitaire a été un trauma.

Nous entrons dans l'ère post-traumatique avec un ensemble de répercussions sur les personnes et les organisations. Déjà, nous pouvons en déceler certaines, pensons aux cas de santé mentale grandissants, aux jeunes enfants, au nouveau visage de la pauvreté, à l'écart qui continue de se creuser entre les riches et les pauvres, aux personnes âgées, à l'inflation qui menace les conditions de vie des personnes à tout moment, etc. Sans oublier les enjeux du logement social et communautaire, de la sécurité alimentaire et de la mobilité qui perdurent.

Les prochaines années seront déterminantes. Nous continuerons notre rôle de facilitateur afin de bien analyser et comprendre les enjeux; de collaborateur en s'impliquant là où nos expertises et compétences reconnues peuvent aider et soutenir.

Nous mettrons à profit notre leadership rassembleur tout en priorisant le leadership de dialogue. La discussion n'est plus nécessairement la voie à prendre. Nous encouragerons le dialogue social. Entrer dans ces espaces demande plus d'investissement en temps. Mais il s'avère que les actions concertées et réfléchies réussissent davantage. Donner le temps au temps devrait revenir dans nos agendas sans être jugé de le faire ou se sentir coupable.

Pour celles et ceux qui croient à un développement social, qui nous font confiance, qui ont le goût de faire la différence auprès de personnes en situation de vulnérabilité, qui ont le goût de contribuer à la vitalité des territoires et qui adhèrent à notre mission, n'hésitez pas à devenir membre de notre organisation. Notre « Nébuleuse » est inclusive.

En terminant, le Consortium tient à remercier l'ensemble de ses partenaires, membres des comités et promoteurs.trices. Vous avez contribué aux résultats présentés. Ils sont impressionnants. Ils sont encouragements. Vous en êtes partie prenante. Vous contribuez à notre dynamisme régional. Vous êtes tout comme nous volontaire à faire un développement social, responsable et durable.

## Partenaires de l'entente sectorielle

Ce qui fait la beauté de l'accompagnement et de l'intervention du Consortium est qu'il intervient sur les 6 territoires qui composent la grande région de la Mauricie : MRC des Chenaux, MRC de Mékinac, MRC de Maskinongé, Agglomération de La Tuque, Ville de Shawinigan et Ville de Trois-Rivières. Bien que chacun porte en soi une distinctive singularité, ils se relient par des enjeux communs signifiant une cohérence régionale.



## Merci



819 601-6630



90, rue des Casernes, Trois-Rivières (Québec) G9A 1X2  
Nouvelle adresse : 1060, St-François-Xavier, Trois-Rivières (Qc) G9A 1R8



[www.consortium-mauricie.org](http://www.consortium-mauricie.org)



**Consortium**  
en développement social  
de la Mauricie