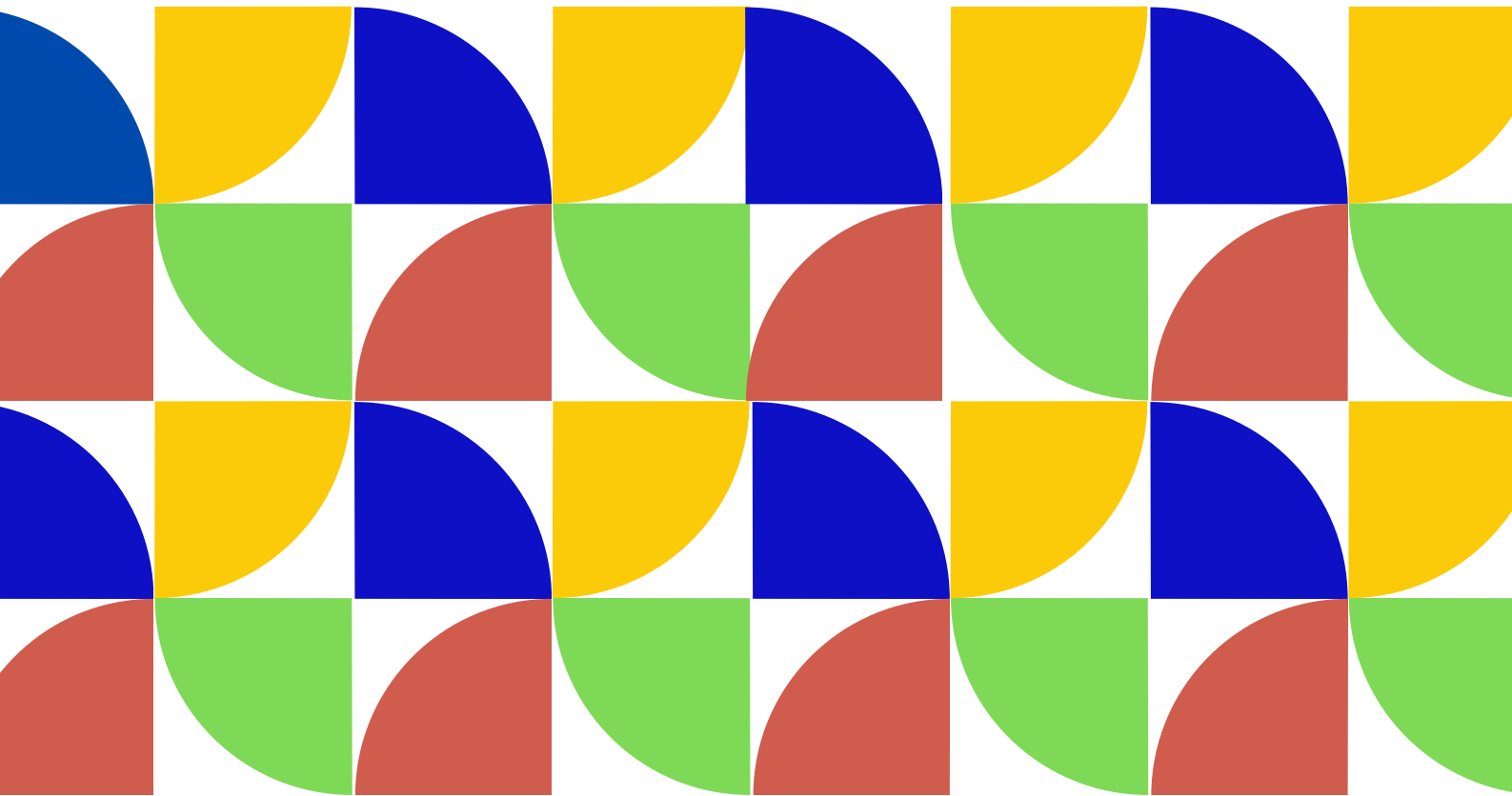


Consortium en développement social de la Mauricie

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021-2022



Adopté par le conseil d'administration du 12 juillet 2022



90, rue des Casernes
Trois-Rivières (QC), G9A 1X2, 819 601-6630
www.consortium-mauricie.org
info@consortium-mauricie.org

Liste des acronymes

ADS+:	Analyse différenciée selon les sexes
CACIS :	Chaire de recherche du Canada sur les approches communautaires et les inégalités de santé
CAR :	Conférence administrative régionale
CDC :	Corporation de développement communautaire
FCCM :	Centre de formation communautaire de la Mauricie
CIUSSS MCQ :	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du Québec
CRSA :	Centre de recherche sociale appliquée
FOSBLH MCQ :	Fédération des organismes à but non lucratif en habitation Mauricie-et-du-Centre-du Québec
FARR :	Fonds d'appui au rayonnement des régions
FAT :	Formation, Accompagnement, Transfert
FQIS :	Fonds québécois d'initiatives sociales
MAMH :	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MAPAQ :	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
MRC :	Municipalité régionale de comté
MTESS :	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
NAD :	Se nourrir, agir et se développer
PDAAM :	Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie
RQDS :	Réseau québécois de développement social
SCHL :	Société canadienne d'hypothèques et de logement
SHQ :	Société d'habitation du Québec
STI :	Systèmes de transport intelligents
TCMFM :	Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie
TIR-SHV :	Table intersectorielle régionale – Saines habitudes de vie
TREM :	Table régionale de l'éducation de la Mauricie

Rédaction principale du rapport d'activités 2021-2022 :

Lise Roy avec le soutien de l'équipe de travail

90, rue des Casernes

Trois-Rivières (Québec) G9A 1X2

Téléphone : 819 601-6630

www.consortium-mauricie.org

info@consortium-mauricie.org



Centré sur
l'humain



Mot du président et de la coordination

La volonté assumée de faire « Alliance pour la solidarité »

Le Consortium a débuté l'année 2021-2022 dans un état de vigilance face aux inégalités sociales persistantes. Il était impossible de rester indifférent à la suite de la présentation des résultats préliminaires de la veille « Inégalités sociales, vulnérabilité et pandémie ». La voix des groupes de population plus fragilisés sur les difficultés vécues nous a sensibilisés plus que jamais à l'importance d'agir avec et pour eux. La mobilisation à l'égard des personnes à faible revenu, des aînés, des jeunes, des familles monoparentales, autochtones, immigrantes et des personnes handicapées a été plus marquée. Il y a eu une prise de conscience majeure devant les constats d'exacerbation. La lutte contre la pauvreté et des inégalités sociales transcende tous les chantiers dans lesquels le Consortium est engagé.

Encore une fois, les écarts entre les difficultés des groupes de population se sont manifestés autour de l'enjeu de l'habitation. La question d'abordabilité est sur toutes les lèvres. Déjà l'actualisation du portrait de l'habitation et du logement social débuté cette année s'avère un exercice pertinent et rigoureux. Avec les problématiques sociales exacerbées, l'agir collectif est un incontournable entre autres sur l'accessibilité économique et physique. Maintenant la concertation et la mobilisation des différents.es acteurs.trices issus.es des MRC-ville, CIUSSS, corporations de développement communautaire (CDC) qui unissent leurs efforts en soutien au développement social et communautaire doivent se relier au monde économique. Le développement social est ancré dans le cœur de chacun.e de nous. Les sept capsules-vidéos présentées cette année témoignent d'initiatives structurantes puisées dans chacun de nos territoires. Ils sont tous vivants, animés et dynamiques. C'est un fait indéniable.

Nous sommes fiers de voir l'ampleur du travail accompli dans un contexte « challengeant » pour l'équipe réduite du Consortium qui a dû faire des choix difficiles devant des demandes de collaborations, d'implications, d'animations et d'accompagnements. Nos résultats sont tout de même éloquentes. Une des raisons, nos trois axes d'intervention orientent judicieusement notre action : *Concertation-Mobilisation, Agir collectif, Accompagnement-Transfert*. C'est ce que nous faisons de bien et de mieux. Voilà notre volonté assumée de faire « Alliance pour la solidarité ».

Jean-Yves St-Arnaud, président

Stéphanie Milot, coordonnatrice

Introduction

C'est une première année complète qui se termine pour le Consortium. L'an passé lors de l'assemblée générale annuelle, le rapport d'activités présentait les résultats à partir de l'assemblée de fondation du 16 décembre 2020 jusqu'au 31 mars 2021. Cette fois-ci, ils s'étendent sur douze mois. La symbolique de la nébuleuse représentant la grande mobilisation autour de notre organisation est à la fois une fierté et un défi. Elle demande de se préoccuper que chaque personne ou organisation continue d'avoir un espace de parole et de dialogue pour favoriser un développement social pertinent et des actions concertées. Dans le contexte où il y a un mouvement et un manque de ressources humaines, cela demeure un défi de transfert de connaissances.

Parce qu'à nos yeux le travail sur la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale reste essentiel toujours dans l'espoir et la volonté d'agir ensemble pour améliorer les conditions de vie de la population de la Mauricie.

Notre mission

Susciter la concertation intersectorielle, territoriale et régionale favorisant l'échange d'expertise en développement social et la mise en action des partenaires afin de contribuer à l'amélioration des conditions de vie individuelle et collective.

Nos valeurs

- Solidarité et inclusion sociale
- Respect des différences
- Égalité et justice sociale
- Reconnaissance du potentiel des communautés
- Participation citoyenne

Notre vision

Leader en développement social par son expertise et son soutien aux partenaires, le Consortium exerce son rôle d'influence auprès des décideurs et des acteurs.trices de la région en valorisant la solidarité, l'inclusion sociale et la participation citoyenne, leviers incontournables de développement social et régional.

Nos objets de la charte

- Promouvoir le développement social en Mauricie
- Animer et soutenir la concertation régionale en développement social
- Agir collectivement sur les enjeux sociaux, notamment en matière d'inégalités sociales, de lutte contre la pauvreté, de vitalité des communautés et de participation citoyenne
- Soutenir la capacité des comités locaux à travailler de façon concertée sur les enjeux sociaux

La gouvernance et la mobilisation

Conseil d'administration

La première année de la gouvernance du Consortium est celle de l'assise de la nouvelle structure avec toutes ses composantes tout en s'assurant que la planification stratégique suive son cours avec les aléas et imprévus qui demandent agilité et souplesse dans des contextes changeants. Quant aux intentions de développer le membership, elles s'avèrent un défi à relever dû à l'historique du Consortium et à son évolution au fil des ans. Pendant les 20 années avant l'incorporation de l'organisation, les personnes et organismes gravitant autour du Consortium étaient partie prenante d'office, ce qui n'est plus le cas.

Le conseil d'administration (CA) s'est approprié les règlements généraux afin d'assurer une saine et bonne gestion de l'organisation. L'expérience et les compétences des membres du CA ainsi que l'équipe en place ont permis une transition efficiente. L'imposant modèle de gouvernance a demandé aux personnes administratrices une vigie importante afin de s'assurer de garder et maintenir la mobilisation régionale dans un contexte en continuel mouvement. Une des préoccupations majeures était de remplir les obligations reliées aux différentes ententes dans une perspective où l'équipe a travaillé plus avec moins de ressource à travers des situations complexes à gérer. Un défi de taille lorsqu'il faut continuer de réaliser les plans d'action et de compléter les redditions de comptes en fonction des ententes signées qui soient réalistes et acceptables compte tenu de la situation. Le conseil d'administration s'est assuré de soutenir l'équipe en place tout au long de l'année.

Le Consortium est soutenu financièrement par trois ententes. De celles-ci découlent d'autres projets ponctuels venant ainsi bonifier le budget de l'organisation pour les réaliser comme les conventions de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), la Société d'habitation du Québec (SHQ), Roulons Vert et des mesures de soutien aux entreprises.

1. L'entente sectorielle en développement social 2020-2024, le Consortium est dans sa deuxième année.

Une entente sectorielle en développement est un accord entre une ville ou des MRC et un ou des ministères et organismes gouvernementaux qui permet la mise en commun de leurs ressources et leurs expertises afin que soit réalisé un ensemble d'activités de développement dans un secteur d'importance pour leur territoire.

2. L'entente administrative sur la gestion du FQIS – Alliance pour la solidarité : 2018-2023, le Consortium est dans sa quatrième année.

Les Alliances pour la solidarité sont l'une des mesures du Plan d'action intergouvernemental d'inclusion économique et de participation sociale. Il s'agit du 2^e plan de lutte à la pauvreté axé sur les Alliances.

3. L'entente de la Démarche mauricienne est dans sa deuxième année.

La Démarche mauricienne de prévention de la pauvreté par la réussite éducative est née d'une volonté des partenaires de la Mauricie pour œuvrer ensemble à la cause du développement du plein potentiel des jeunes. À l'origine, les grandes stratégies identifiées sont la réduction des inégalités sociales, la réussite éducative et les saines habitudes de vie. Considérant sa mission, ses objets de la récente charte et son mandat de l'Alliance, le Consortium a accepté de partager la coordination de la démarche avec la TREM. La Table des élus de la Mauricie agit à titre de fiduciaire et répondante auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon qui est le principal bailleur de fonds en soutien à la concertation.

Faits saillants de la gouvernance et la mobilisation

- Les 20 ans du Consortium en développement social de la Mauricie
- Défi d'une première année de gouvernance après 20 ans d'existence, le développement et ajustement de nouveaux réflexes face aux obligations que demandent l'incorporation de l'an passé
- Le leadership partagé au sein de la coordination
- Préoccupation majeure du CA pour l'enjeu de l'habitation et du logement dans la région de la Mauricie

Réalisations

- Première assemblée générale annuelle le 14 juillet 2021 : 30 personnes présentes
- 8 rencontres du CA et des consultations par courriel en suivi, outre les points statutaires les principaux sujets abordés :
 - Suivi soutenu et ajustement de la planification stratégique et du plan d'action annuel
 - Suivis et obligations en lien avec les 3 ententes
 - Entente administrative avec Services Québec – Services aux entreprises
- Coordination partagée
 - C'est un modèle de gestion appuyé par le CA soutenant et confiant qui a été approuvé, défini et ajusté selon les rôles, les responsabilités et les profils
 - Soutien à l'équipe de coordination dans un contexte d'équipe réduite
- Mise en place du projet de recherche sur l'habitation
 - 2 conventions financières avec la SCHL et la SHQ dédiées à l'habitation
- Présentation par le RQDS du projet d'une politique nationale en développement social
- 2 comités de travail
 - Gestion des ressources humaines : avancées sur la politique des conditions de travail
 - Membership et AGA

Le conseil d'administration

- Jean-Yves St-Arnaud, président, représentation - élu municipal
- Valérie Bureau, secrétaire, vice-présidente, représentation - comité local de développement social
- Benoit Magny, trésorier, représentation - organisation régionale
- Marie-Pier Drouin, secrétaire, administratrice, représentation - inter CDC
- Audréanne Campeau, administratrice, représentation - organisation régionale
- Claude Trudel, administrateur, représentation - comité local de développement social
- Lucie Lafrance, administratrice, représentation - citoyenne
- Stéphanie Milot, administratrice, représentation - coordination générale du Consortium

À l'occasion se sont joint les partenaires financiers à titre d'observateurs.trices selon la disponibilité.

Conseil des partenaires

Le conseil des partenaires agit comme comité avisier auprès du conseil d'administration. Il est composé d'au plus 21 membres issus des six comités locaux de développement social, d'organisations régionales dont leurs missions est en lien avec le développement social, des membres individuels, des représentants d'organismes communautaires, de personnes issues du monde municipal, de personnes représentantes de chacun des chantiers de travail du Consortium, d'une personne par ministère qui collabore à l'entente en développement social et de la présidence de l'organisme. Cette mosaïque de personnes, riche de connaissances, d'expertises et de compétences, a le pouvoir de participer à l'élaboration du plan d'action annuel de l'organisation, de faire des recommandations sur sa mise en œuvre et d'émettre des avis sur tout enjeu concernant le développement social.

Cette année, lors des rencontres du conseil des partenaires, les membres ont contribué à un dialogue favorisant l'écoute active autour des différentes problématiques et des conséquences des crises actuelles. Est ressorti un constat évident : l'enjeu des inégalités sociales non seulement perdure, mais le fossé se creuse davantage et affecte différemment les groupes fragilisés et discriminés de population.

Faits saillants du conseil des partenaires

- Partage actif, animé et collaboratif des actualités en région, des enjeux, défis et bons coups
- Préoccupation unanime sur l'enjeu de l'habitation et retour inévitable de celui des inégalités sociales
- Volonté de contribuer à la préparation pour la rencontre sur le bilan des priorités régionales de la Table des élus de la Mauricie
- Validation de la pertinence des 3 axes d'intervention *Mobilisation - Concertation; Agir collectif; Accompagnement - Transfert* et du travail sur le plan d'action 2020-2024

Réalisations : 3 Rencontres du Conseil des partenaires (CP)

Novembre 2021 : CP élargi à Shawinigan, 32 participants.es

- Présentation du rôle du CP à la suite de l'incorporation et de la nébuleuse
- Les 20 ans du développement social en Mauricie et dévoilement de capsules-vidéos avec la participation de Fabiola Toupin (Section communication p. 14)
- Présentation par le RQDS du projet d'une politique nationale en développement social et animation autour de cette proposition
- Collecte des tableaux de bord par territoire

Février 2022 : Rencontre sur ZOOM, 15 participants.es

- Nouvelles des territoires
- Enjeu de l'habitation préoccupe le secteur de l'attractivité
- Recommandation d'un projet régional (FQIS) « *Ma communauté connectée* »

Mars 2022 : CP élargi, 20 participants.es

- Sondage sur les priorités régionales en matière de bien-être, qualité de vie et vitalité des territoires (15 réponses)
- Recension de 63 actions significatives dans le développement local et social
- Exercice collectif de validation et bonification des priorités régionales en préparation de la journée bilan organisée par la Table des élus de la Mauricie



5 coups de cœur : Mauricie
Récolte, Hébergement
adapté et supervisé Des
Chenaux, École citoyenne,
Potentiel RH, Accorderie

Comités locaux de développement social

Ces six comités représentant chacun des territoires de la Mauricie sont des lieux qui donnent accès à tout ce qui se passe au niveau du développement social et communautaire. Ils sont des espaces de mobilisation et de concertation ralliant des citoyens.ennes, des acteurs.trices sociaux issus.es de différents milieux communautaires, politiques, économiques et institutionnels. Ce qui regroupe environ 85 membres. Ils sont au fait des réalités locales, des projets en cours, des leviers financiers disponibles. Ils prennent les décisions quant à l'attribution des sommes d'argent dans le cadre du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) particulièrement et font les recommandations nécessaires. Respectivement, ils se sont entendus sur les priorités et règles de fonctionnement. Une personne de l'équipe du Consortium est désignée en soutien à chacun des comités.

La reprise des activités s'est faite graduellement. Il y a eu beaucoup de mouvement du personnel au sein des organismes membres des comités locaux ce qui demande des ajustements. Le sujet à l'ordre du jour était davantage tourné vers l'attribution, la vigie et le suivi du FQIS.

Faits saillants des comités locaux

- Chaque concertation locale en développement social est impliquée dans l'Alliance pour la solidarité, le processus de recommandation des initiatives et les suivis.
- Les territoires de Shawinigan, Trois-Rivières, des Chenaux et de l'Agglomération de La Tuque ont intégré ou intègrent les enjeux de lutte contre la pauvreté, la réussite éducative et la sécurité alimentaire renforçant ainsi la concertation intersectorielle en développement social.
- Presque la totalité des comités territoriaux ont mis de l'avant un portrait sur la sécurité alimentaire et la saine alimentation pour tous ainsi que des groupes de travail sur le logement.
- Des Chenaux, Mékinac, Shawinigan et Trois-Rivières sont des modèles représentatifs de trios d'accompagnateurs (MRC-ville, CIUSSS, corporation de développement communautaire (CDC) qui unissent leur effort en soutien au développement social et communautaire.

Réalisations

Chacun des territoires continue de travailler le développement social à la hauteur de ses possibilités, ses ressources et ses réalités locales. Toutefois les enjeux de la sécurité alimentaire, du logement et la réussite éducative retiennent majoritairement l'attention. La mobilité demeure une préoccupation transversale ayant une influence sur les autres enjeux. Le rapprochement avec la vitalité dynamique des territoires se concrétise.

Chacun des territoires a contribué à promouvoir le développement social en orientant le choix des thématiques et des initiatives à mettre de l'avant et soutenant la préparation de vidéos. Les initiatives retenues font toutes les démonstrations de la pertinence du développement social et de sa contribution transversale à d'autres types de développement. (Section communication p. 14).

Comité directeur

Le comité directeur¹ est mis en place dans le cadre de l'Entente sectorielle en développement social 2020-2024. Il a également la responsabilité d'identifier l'affectation des sommes et s'assurer de leur utilisation selon le cadre de gestion, les normes et les exigences relatives au FQIS. Il rend compte de ses décisions au conseil d'administration du Consortium aux fins d'adoption.

Faits saillants du comité directeur

- Six personnes mandatées et représentant respectivement les MRCs des Chenaux, de Maskinongé, de Mékinac, de l'agglomération de La Tuque et des Villes de Shawinigan et Trois-Rivières
- Une personne représentante du MAMH, du CIUSSS MCQ et de la Direction régionale de Services Québec
- Une personne représentante de Centraide RCOQ, du conseil d'administration délégué par un comité local en développement social et l'équipe de coordination du Consortium
- Une personne représentante de la Table des élus de la Mauricie
- Espace d'échange sur l'apport du développement social à la vitalité des territoires, le développement des communautés, la lutte contre la pauvreté; de ses constats, des retombées et des impacts et des décisions sur les initiatives financées dans le cadre du FQIS

Réalisations

- 4 rencontres en 2021-2022
 - Adoption et recommandation du bilan pluriannuel de l'Alliance pour la solidarité (01-04-2018 au 31-03-2021)
 - Adoption et recommandation de 13 nouvelles initiatives et 7 bonifications financées par le FQIS

Regard sur la planification stratégique

La planification stratégique du Consortium repose sur la mobilisation de l'ensemble des territoires de la Mauricie et la concertation intersectorielle. Vouée à s'ajuster aux préoccupations des réalités locales et à ce que l'actualité peut exiger, elle fait l'objet d'un dialogue, d'un partage, d'une vigie constante entre ses parties prenantes afin de s'assurer tout en adaptabilité et souplesse que le plan d'action qui en découle continue d'être réaliste et réalisable en fonction des ressources disponibles.

¹ Document: Règles de fonctionnement dans le cadre de l'Entente sectorielle en développement social 2020-2021

Déclinaison de la planification stratégique

Changement souhaité (long terme)								
Améliorer les conditions de vie, la vitalité des territoires et prévenir les inégalités sociales et la pauvreté								
Changement souhaité (moyen terme)								
Concertation Mobilisation			Agir collectif			Accompagnement Transfert		
Résultats souhaités (moyen terme)								
Accroître l'engagement pour un développement social dans une approche intersectorielle avec les autres acteurs.trices (communautaires, économiques, institutionnels, politiques) de la Mauricie			Amplifier et multiplier le potentiel de développement social des communautés avec les comités locaux et régionaux			Développer et partager des pratiques à succès		
Résultats souhaités (court terme)								
Amplifier et multiplier le potentiel de développement social des communautés	Accroître la connaissance des enjeux et mettre en valeur les actions existantes ou à venir en développement social	Sensibiliser les décideurs et influencer les politiques et les plans d'action	Faciliter l'accessibilité aux leviers ressources, humaines, financières et techniques	Favoriser/ augmenter la participation citoyenne	Renforcer les dispositifs d'intervention et l'action collective, innovante et/ou structurante sur les enjeux communs	Promouvoir les bonnes pratiques	Renforcer les compétences des acteurs.trices et de l'équipe	Développer et consolider des initiatives, innovantes, structurantes et résilientes
Promouvoir le développement social et valoriser les initiatives, les pratiques gagnantes et les acteurs.trices								

Les réalisations à travers les grands chantiers

Au-delà de son mandat organisationnel, les réalisations de l'équipe de travail reposent sur un ensemble de contributions, de collaborations, d'implications, d'accompagnements, d'animations dans différents chantiers notamment celui des *Inégalités sociales*, de *l'Habitation*, de la *Mobilité* et de la *Sécurité alimentaire*. Pour chacun, les faits saillants, les accomplissements sont reliés aux axes respectifs d'intervention. Le Consortium collabore ainsi non seulement au partage et transfert de connaissance, mais au développement des compétences en s'assurant de partager des informations susceptibles d'aider, d'inspirer, d'orienter, de guider l'ensemble des acteurs.trices du développement social en Mauricie. Il voit à la promotion des initiatives et des actions inspirantes contribuant ainsi à la vitalité des communautés.

Inégalités sociales et lutte contre la pauvreté

Le 31 mai 2018, suite à une présentation par le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS) des étapes de la mise en œuvre des Alliances pour la solidarité, les membres du comité de sélection du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR) désignaient le Consortium comme mandataire agissant à titre de table régionale de lutte contre la pauvreté. Il s'agit d'une belle reconnaissance de la mobilisation et de l'implication de chacun des comités locaux dans l'expérience précédente.

Faits saillants - Inégalités et pauvreté

- La veille sociale sur les inégalités sociales, les vulnérabilités et la pandémie a mis un éclairage sur les difficultés vécues par les groupes de population plus souvent fragilisés ou discriminés. Le croisement de l'étude sur les réalités des personnes en Mauricie et au Québec apporte une attention particulière aux personnes âgées, aux femmes ainsi qu'aux familles monoparentales, racisées (immigrantes, autochtones) à faible revenu.
- 3 dernières dates de dépôt des initiatives au calendrier étaient les 14 mai 2021, 22 octobre 2021 et 28 janvier 2022. Au terme du processus d'adoption, les sommes sont engagées à 100 % (excluant les frais de gestion et revenus d'intérêt).
- La vision à long terme du changement social demeure un défi parce que les problématiques sont complexes, résultent de multiples facteurs, font appel à une diversité d'acteurs.trices et supposent une intervention intersectorielle parfois difficile à orchestrer.
- L'enjeu des inégalités sociales a été priorisé par plusieurs partenaires lors du bilan réalisé en mars 2022. Une préoccupation majeure est partagée quant au coût accessible du logement, de l'alimentation et du transport.

Réalisations

Axe : Concertation – Mobilisation

- Alliance pour la solidarité : le rendez-vous prévu en mars 2022 a été reporté
- Démarche mauricienne : Journée bilan organisée par la coordination (Consortium et TREM en juin 2021)

Axe : Agir collectif

Au 31 mars 2022, le Consortium a engagé un total de 5,6 M \$ sur un coût total de 7,4 M \$ (incluant les frais de gestion de 281 116 \$) pour soutenir 35 initiatives sociales.

- Soutien à l'expansion de 2 initiatives
- En 2021-2022, ce sont 13 nouvelles initiatives et l'ajustement et/ou bonification de 7 initiatives qui ont été adoptées



Dans le cadre de la Démarche mauricienne, la contribution du FQIS prévue est de 346 835 \$ (2021-2022). Environ 15 rencontres dans l'année

- Comité régional et rencontre d'information sur les leviers financiers (Centraide, Consortium, CIUSSS, TREM)
- Comité de gestion; sélection, évaluation des RH et ressources externes; séances de travail sur le plan de communication
- 5 rencontres des territoires « *Machine à café* ». Espace d'échange entre les répondants.es des territoires locaux, la coordination et les accompagnateurs.trices au besoin.

Axe : Accompagnement – Transfert

- 2 webinaires
 - La pandémie vécue par les jeunes 14-18 ans « Pour mieux les soutenir » organisé par la coordination de la Démarche mauricienne (Consortium et TREM) - 27 avril 2021 : 50 participants.es.
 - « Inégalités sociales, vulnérabilités et pandémie », une initiative organisée et animée par le Centre de recherche sociale appliquée (CRSA), le Consortium et la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie (TCMFM) - 22 février 2022 : 185 participants.es.
- 3 rencontres d'accompagnement avec les promoteurs.trices du FQIS
 - Bilan pluriannuel et bons coups de l'Alliance
 - ADS+ et évaluation
- Plusieurs accompagnements des promoteurs.trices du FQIS lors des dépôts d'initiatives, de la bonification de la grille de planification et de la reddition de comptes



Habitation

Faits saillants - Habitation

- L'habitation et le logement abordable se retrouvent partout dans l'actualité. La situation de la Mauricie change très vite (attrait de la région, rareté de l'offre, hausse de prix) alors que la crise du logement existe véritablement.
- Il y a des constats unanimes forts qui se dégagent pour assurer le filet de sécurité autour des personnes à faible revenu et les groupes fragilisés et vulnérables de la population. Le programme AccèsLogis Québec est révisé pour se décliner autour de l'abordabilité. Pour qui? Qu'en serait-il de la situation des ménages à très faible revenu? Le logement social qui permet de dédier 25 % du revenu au loyer est la solution privilégiée par le comité régional.
- Le Consortium a initié des démarches afin d'actualiser [le Portrait de l'habitation en Mauricie \(2010\)](#). Cette initiative a été rendue possible grâce au financement reçu du Fonds de recherche et de planification. Il est le seul projet de recherche retenu et financé au Québec par ce fonds dans le cadre de la Stratégie nationale sur le logement en 2021.

Réalisations

Axe : Concertation – Mobilisation

- 3 rencontres du comité régional
 - Espace d'échanges sur la crise du logement
 - Priorités d'action
 - Recension des projets 2010-2022 (en cours)
- Étude sur l'habitation et le logement social (en cours) : mobilisation des connaissances
 - Environ 8 séances de travail de l'équipe de recherche (CRSA, CIUSSS MCQ et Consortium)
 - 1 rencontre du comité suivi composé de l'OMH Trois-Rivières, FOSBLH MCQ, Infologis et TCMFM

Axe : Agir collectif

- Campagne Allocation-logement (mi-février et mars 2022)
- Rencontres de comités et de partenaires : CAR développement social, comité d'urgence, agents.es. de vitalité et innovation des territoires

Axe : Accompagnement – Transfert

- Veille sur l'habitation



Mobilité

Faits saillants - Mobilité

Les travaux de l'Instance de mobilité intégrée de la Mauricie (IMIM) ont été retardés avec la pandémie. Entre autres, la Table de mobilité avec les directions de ministères et les élus n'a pas été mise en place. Il y a eu moins de rencontres du comité de coordination et des chantiers. Malgré tout, l'instance présente des résultats et se dote d'une vision commune.

Réalisations

Axe : Concertation – Mobilisation

- Réalisation de 3 portraits sommaires pour les chantiers : Transport collectif, adapté et covoiturage, Transport actif et Nouvelles technologies
- Rencontres exploratoires avec le MAMH et la Table des élus de la Mauricie en vue de créer une entente sectorielle en mobilité
- L'IMIM a participé, à titre de chantier régional, à la démarche bilan de la Table des élus de la Mauricie pour la priorité 3 : *Assurer l'occupation dynamique de l'ensemble du territoire mauricien* plus spécifiquement dans l'objectif d'améliorer la mobilité intra et inter territorial
- Participation au comité tarification sociale de Trois-Rivières : les 19 octobre, 17 novembre et 9 décembre

Axe : Agir collectif

Réalisation ou amorce de projets qui bonifieront et optimiseront, entre autres, l'offre de services aux usagers.ères, notamment avec l'appui au projet d'Escapade Mauricie et plusieurs initiatives d'amélioration du transport actif avec chacune des MRC / Ville.

Axe : Accompagnement – Transfert

Amélioration des compétences des participants.es à la Table et/ou des Chantiers par la présence d'experts en question de mobilité, notamment avec la conférence offerte gratuitement sur les systèmes de transport intelligents (STI).

Sécurité alimentaire

Faits saillants – Sécurité alimentaire

- La sécurité alimentaire est un enjeu autour duquel les comités locaux sont mobilisés depuis plusieurs années. Les initiatives développées sont de plus en plus tournées vers l'accès physique et économique aux aliments sains pour tous.
- L'aide alimentaire est toujours une préoccupation considérant le nombre élevé de personnes en insécurité sévère qui utilisent les distributions alimentaires. Le Consortium reçoit des appels à l'aide chaque semaine. Le référencement est facilité grâce à la plateforme mise en ligne par les promoteurs de l'initiative « *Ma communauté connectée* » et la connaissance du réseau de soutien.
- Plusieurs partenaires interviennent dans le domaine, ce qui pose le défi de la gouvernance, des rôles, des responsabilités et du leadership partagé.

Réalisations

Axe : Concertation – Mobilisation

- 4 rencontres de comité régional en sécurité alimentaire (incluant la préparation du bilan de la Table des élus de la Mauricie)

Axe : Agir collectif

- 9 rencontres statutaires « Faciliter l'accès aux aliments » organisées par la TIR-SHV réunissant le CIUSSS MCQ, le MAPAQ, le PDAAM, le MAMH et le Consortium.
 - Étude sur la gouvernance et portrait
 - 4 espaces propulsion
 - Bulletin ensemble
- Comité suivi NAD; évaluation des déterminants collectifs et communauté de pratiques organisé par le CIUSSS MCQ

Axe : Accompagnement – Transfert

Webinaire présenté par le CACIS en février 2022 sur le parcours des personnes utilisatrices des distributions alimentaires organisé par le CIUSSS MCQ, le Conseil régional en développement social du Centre-du-Québec et le Consortium.

La communication au Consortium c'est....

Promouvoir le développement social et valoriser les initiatives, les pratiques gagnantes et les acteurs.trices :

- Infolettres
 - Développement social, le 4 février 2022
 - Alliance pour la solidarité, le 22 février 2022
- Communiqués de presse :
 - Rédaction
 - « Fonds québécois d'initiatives sociales 2018-2023 en Mauricie, plus de 3 millions de dollars déjà consenties à 24 initiatives ». 4 mai 2021
 - Collaboration aux initiatives FQIS

Actif sur la page
Facebook!

1 015 abonnés.es

986 mentions J'AIME

- Potentiel RH « Une agente de liaison mobile arrive en poste dans la MRC de Maskinongé pour soutenir les superviseurs des ressources humaines ». 17 juin 2021
 - La soupe à l'Alphabet « La Soupe à l'Alphabet prend son envol dans Mékinac, un projet en alphabétisation et en sécurité alimentaire pour prendre soin de notre communauté ». 24 août 2021
 - Déshydratation d'aliments « Aliments déshydratés pour s'alimenter, un nouveau service en urgence alimentaire ». 26 octobre 2021
- Publication sur le site Internet et sur Facebook des initiatives d'ailleurs inspirantes
- Promotion de la Campagne Allocation-logement
- Veille sur les enjeux en soutien à l'animation des chantiers
- Disponible en ligne
 - Webinaire « [Inégalités sociales, vulnérabilités et pandémie](#) » sur la chaîne YouTube (106 vues)
 - Publication sur le site Internet du Consortium de toutes les initiatives sociales soutenues par le FQIS « [Actions d'ici](#) »
 - [7 capsules-vidéos](#) - les initiatives inspirantes et les 20 ans du Consortium



Équipe de travail

L'année qui se termine a été très exigeante pour l'équipe de travail. Elle a composé avec un effectif réduit tout au long de l'année demandant aux personnes en place un réaménagement de leur horaire en augmentant le nombre d'heures travaillées par semaine. Dans ce contexte, les préoccupations ont été de faire des choix pour répondre et collaborer à des actions initiées par des partenaires externes. Il y a eu nécessité de revoir et gérer les priorités en fonction du réalisme de la situation tout en continuant de travailler avec les forces de chacune. Conséquemment, l'équipe a bénéficié d'un soutien de personnes collaboratrices afin de réaliser les objectifs et les actions du plan de travail. Pour l'an prochain, nous espérons combler les postes disponibles dans l'équipe de travail.

Faits saillants

- L'équipe de travail a été réduite tout au long de l'année; de 5 à 3 ressources. Départs de deux collègues
- Engagement et efficacité de l'équipe en place devant ce défi organisationnel, la poursuite des orientations et l'ajustement des actions à réaliser
- Maintien des liens avec les collaborateurs.trices

Réalisations

- Réunion d'équipe sur une base régulière
- Rédaction du bilan pluriannuel et des redditions de comptes demandées dans le cadre notamment :
 - De l'entente sectorielle en développement social
 - De l'entente administrative sur la gestion du FQIS
 - De l'entente de la Démarche mauricienne
- Parties prenantes des résultats mentionnés dans les 4 chantiers : *Inégalités sociales, Habitation, Mobilité et sécurité alimentaire*

Les membres de l'équipe :



Stéphanie Milot
Coordonnatrice du Consortium
en poste depuis le 21 juillet 2016
s.milot@consortium-mauricie.org



Mélanie Lafrenière
Conseillère en développement social, Coordonnatrice de l'Alliance
en poste depuis le 19 février 2018
mlafreniere@consortium-mauricie.org



Lise Roy
Conseillère en communication et concertation
en poste depuis le 5 octobre 2020
lroy@consortium-mauricie.org



Catherine L'Anglais
Agente d'accompagnement – Alliance pour la solidarité
en poste jusqu'au 3 décembre 2021
Collaboratrice depuis son départ



Julie Cossette
Co coordonnatrice de la Démarche mauricienne
en poste jusqu'au 7 janvier 2022

Les représentations et implications de l'équipe

- Centraide
 - 5 « Comités d'attribution régional aux organismes »
 - nouveau cadre d'investissement
 - analyses des demandes et attributions financières
 - Participation à la présentation du nouveau cadre de gestion : 26 octobre 2021
- Comité consultatif développement social de la ville de Trois-Rivières
 - Rencontre 1 fois par mois; 3^e jeudi
 - Participation au Forum de développement social de Trois-Rivières : 11 février 2022
- Développement Mauricie : 2 rencontres
- Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie (TCMFM)
 - 3 rencontres du « Comité Femmes et emploi »
 - 1 du sous-comité de travail « Mobilité »
 - Marche mondiale des femmes : 17 octobre 2021

- MAMH - Consultation sur la Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement des territoires : août 2021
- RQDS
 - 4 rencontres du CA plus 2 rencontres de suivi de dossier
 - Participation à l'assemblée générale annuelle le 13 octobre 2021 à Drummondville
- Tournée post-électorale d'Espace Muni à Louiseville le 24 mars 2022
- Table Attractivité Mauricie : 4 rencontres
- Table des élus de la Mauricie :
 - Implication à l'organisation et animation de la journée « Bilan des priorités régionales ». Le Consortium a réuni, mobilisé et consulté les trois chantiers (Habitation – Sécurité alimentaire – Mobilité) ainsi les acteurs.trices liés.es aux services de proximité.
 - Diversité des organisations, des territoires et de la représentation des personnes handicapées, autochtones et femmes à inviter.

Les colloques, formations, communautés de pratiques et webinaires auxquels l'équipe a participé

RQDS : -Colloque « Le RQDS en action » 12 et 13 mai (virtuel) et Impact social par NISKA -Colloque « Le développement social, on en parle » les 12, 13 et 14 octobre 2021 à Drummondville et Assurer la relève par un transfert de connaissances (CRSA)	Formation, Accompagnement, Transfert (FAT) : -L'évaluation comment faire? -Communauté de pratiques et les attentes -Les étapes de réalisation d'un projet	Association des groupes de ressources techniques du Québec. Journées annuelles « S'engager ensemble pour les communautés » : 2 jours
Alliance pour la solidarité : -Partage des bons coups -Alliance interrégionale	Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESSS) -Participation citoyenne	Esplanade – Les chocs de l'Innovation – Édition agriculture et circuits courts
MIRO – Formation Successful Brainstorm Webinar	Panel – Musée McCord – Échanges urbains – Montréal autochtones : rêve ou réalité?	French talent studio – Go Tank – Économie circulaire
Tamarak – Place-based Quebec webinar series	Panel – Harm reduction & indigenous women	Communagir : Animer et accompagner des processus collectifs

Perspectives, voir un futur proche

Le développement social à l'échelle des communautés locales et régionales est essentiel au bien-être, à la santé et à la vitalité des territoires. La conjoncture actuelle démontre l'importance de l'équilibre entre autres avec le secteur de l'économie. Dans une perspective d'un développement durable, équitable et socialement responsable, l'humain est ou devrait être au cœur des grands enjeux d'actualité. Lorsque l'on parle d'impact social, l'important est de repenser le développement dans une vision inclusive et de changement à long terme. Pour se faire, il faut se permettre un temps analytique et réflexif, distinguer la cause d'un problème aux conséquences et trouver des solutions qui feront encore la différence dans 10, 20 ou 30 ans. Dès maintenant, il faut être agile afin de répondre aux besoins pressants qui persisteront demain, le tout dans une perspective de solidarité. C'est avec la philosophie du « faire » et « agir » ensemble que le Consortium entrevoit pour 2022-2023 :

Concertation – Mobilisation

- Mobilisation pour une politique nationale en développement social et le renouvellement des Alliances pour la solidarité
- Réflexion sur les suites concernant les ententes à échéance et le soutien aux actions structurantes
- Petits rendez-vous pour se rendre à l'Alliance (mars 2023)
 - Deuxième Rendez-vous sur l'habitation et le logement social et présentation du portrait (en début d'année 2023)
 - Autres

Agir collectif

- Vision d'une planification territoriale et régionale en développement social
- Promouvoir la diversité des modèles de l'habitation répondant aux besoins et inclusion du logement social et communautaire dans les politiques et les planifications
- Repenser l'Alliance pour la solidarité et le plan de travail (bilan)
- Soutien continu des organismes porteurs (mise en œuvre et reddition comptes) et consolidation des initiatives structurantes
- Participation et représentation dans les comités locaux en développement social
- Coordination, animation des chantiers; rôles et responsabilités partagés
 - Habitation : rôles et responsabilités des acteurs.trices et relance de la campagne Allocation-logement
 - Sécurité alimentaire : gouvernance, rôles et responsabilités
 - Mobilité : création d'une nouvelle entente sectorielle

Accompagnement – Transfert

- Exploration, collaboration et implication aux communautés de pratiques (évaluation, sécurité alimentaire, concertation en développement social)
- Recensement et partage des actions d'ici et inspirations d'ailleurs
- Poursuite de l'appropriation d'outils de travail (modèle logique, MIRO)
- Soutien d'une initiative sur la discrimination et au projet « Ensemble et bien logé »

Conclusion et remerciements

Avec les défis de l'heure plus que jamais, le Consortium est invité à collaborer avec d'autres organisations. Faire ensemble est une de nos particularités. Nous le voyons dans le design de notre gouvernance. Les trois axes d'intervention le prouvent bien : *Concertation-Mobilisation, Agir collectif, Accompagnement-Transfert*. En filigrane les mots solidarité, coopération, entraide, collaboration ressortent. De plus en plus reconnue, la place du développement social amène des perspectives favorables quant à l'impact des investissements sociaux dans les communautés.

À l'heure où il y a une recrudescence des activités suite à deux ans de pandémie, il faut faire des choix stratégiques. C'est en restant coller le plus possible à notre plan d'action, en tenant compte de nos propres ressources ainsi que celles des comités locaux en développement social qu'on y arrivera.

Comment prioriser pour l'année 2022-2023? En ajustant la contribution du Consortium selon le niveau d'implication souhaité de facilitateur, collaborateur à participant. Cette capacité d'agir avec agilité, souplesse et adaptabilité, fait que le Consortium assume ou devra assumer un rôle de leadership pour doser les implications.

Nous avons le devoir d'être présent et actif devant les enjeux auxquels nous faisons face tout en répondant à nos obligations organisationnelles. Les mandats des Alliances pour la solidarité et la gestion du FQIS qui devraient se terminer en 2023 vont assurément tenir occuper les membres de l'équipe. Avec l'ajout de nouvelles personnes au sein du personnel, l'équilibre au niveau du travail devra se rétablir.

Cette année fût également celle des ajustements et de la compréhension. Le Consortium tient à remercier l'ensemble de ses partenaires, membres des comités, promoteurs.trices et les collaborateurs.trices qui ont contribué aux surprenants résultats. Ce travail de collaboration est synonyme de notre dynamisme régional à vouloir faire un développement social, responsable et durable.

Partenaires de l'entente sectorielle

