

Rapport d'activités 2023-2024



Consortium
en développement social
de la Mauricie

adopté par le conseil d'administration
9 juillet 2024

Table des matières

Table des matières	1
Le Consortium : mission, valeurs et vision	2
Mot de la présidente	3
Le Consortium a 24 ans d'histoire	4
Les membres de l'équipe – expérimentées et dévouées	4
Les membres du conseil d'administration – visionnaires et vigilant.e.s	6
Les membres du comité directeur – volontaires et engagé.e.s	7
Les membres du conseil des partenaires – volontaires, visionnaires, vigilant.e.s et engagé.e.s	7
Des comités locaux en développement social	9
Rétrospective de la dernière année	10
Le printemps 2023 à saveur politique	10
L'été 2023 en mode rédaction	12
L'automne 2023 en mode diffusion	13
L'hiver 2024 en mode réflexion sur l'action intersectorielle	15
Les représentations et implications de l'équipe	17
Activités quotidiennes	17
Partenariats, projets	17
Activités de solidarité	17
Concertation à l'échelle nationale	17
Les communications au Consortium	18
En lien avec l'Alliance pour la solidarité	18
Et	18
Les perspectives 2024-2025 – Volonté collective et collaborative!	20
Conclusion et remerciements	21
Partenaires de l'entente sectorielle	22

Le Consortium : mission, valeurs et vision

Notre mission

Susciter la concertation intersectorielle, territoriale et régionale favorisant l'échange d'expertise en développement social et la mise en action des partenaires afin de contribuer à l'amélioration des conditions de vie individuelles et collectives.

Nos valeurs

- Solidarité et inclusion sociale
- Respect des différences
- Égalité et justice sociale
- Reconnaissance du potentiel des communautés
- Participation citoyenne

Notre vision

Leader en développement social par son expertise et son soutien aux partenaires, le CONSORTIUM exerce son rôle d'influence auprès des décideurs et des acteurs de la région en valorisant la solidarité, l'inclusion sociale et la participation citoyenne, leviers incontournables de développement social et régional.



Mot de la présidente

Quelle année nous avons vécue! Des montagnes russes avec leurs hauts et leurs bas, mais ce qui importe vraiment, c'est notre capacité à rebondir et à mobiliser les actrices et les acteurs engagés dans l'amélioration de la qualité de vie des populations. L'équipe a fait preuve d'une remarquable persévérance pour compléter tous les mandats considérant entre autres que le Consortium n'a pas de financement à la mission. Je suis heureuse de vous embarquer avec moi dans cette aventure.

En début d'année financière, le conseil des partenaires s'est réuni pour préparer ses recommandations concernant le plan de lutte contre la pauvreté à soumettre à la ministre de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire lors d'une visite en Mauricie. Cette rencontre a permis de mettre en lumière le dynamisme des promoteurs locaux, dont l'Accorderie de Shawinigan, qui a d'ailleurs obtenu un financement de trois ans afin de poursuivre leur mission.

En juin 2023, les membres ont emprunté la belle route 155 pour assister à l'assemblée générale annuelle à La Tuque. Ils ont eu l'occasion de visiter le Hub alimentaire, un projet structurant. Notre réseau excelle à faire découvrir et valoriser les réussites des comités territoriaux en développement social, renforçant ainsi le sentiment d'appartenance entre les partenaires. Le Consortium en a profité pour souligner l'importance du plan de lutte et formuler des recommandations pour l'avenir. En juillet, fidèles à la tradition québécoise, nous avons déménagé! Et aménagé dans un local de la Maison de la solidarité à Trois-Rivières.

L'automne est arrivé rapidement après des vacances bien méritées. Nous avons parcouru la région pour présenter l'étude sur l'habitation et le logement social et communautaire en Mauricie. La sensibilisation à la problématique augmente tant en milieu rural qu'urbain. Puis, un autre grand rassemblement a eu lieu à la fin de 2023, réunissant des partenaires de l'entente sectorielle en développement social de la Mauricie. Les discussions ont porté sur le bilan du plan d'action 2020-2024, les orientations 2024-2028 et la distinction des rôles dans le cadre du mandat de l'Alliance pour la solidarité.

De nombreuses réflexions s'annoncent en ce début d'année, notamment avec le prolongement des Alliances pour la solidarité et des délais pour les projets financés par le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), ainsi que des démarches de renouvellement de l'entente sectorielle 2024-2028. Comme dans des montagnes russes, la montée peut être longue et difficile, la descente rapide nous donne quant à elle le vertige, mais l'arrivée nous procure un immense sentiment de fierté. Nous avons relevé de nombreux défis et accompli de grandes choses cette année.

Merci à chacun et chacune d'entre vous pour votre contribution au développement de notre belle Mauricie. Un merci tout particulier à l'équipe de travail du Consortium, sans qui nous n'aurions pas réalisé autant de projets et de rencontres enrichissantes. Vous êtes le visage de cette concertation, et j'espère avoir le plaisir de continuer à travailler avec vous longtemps encore. Mais peut-être pourrions-nous changer de manège? La grande roue me semble idéale.

Valérie Bureau

Valérie Bureau, présidente



Le Consortium a 24 ans d'histoire

Plusieurs personnes composent notre dynamique de collaboration mauricienne. Chacune et chacun façonne à la hauteur de leurs expertises, compétences et expériences le développement social de notre région. Allons à la rencontre de ces personnes!

Les membres de l'équipe – expérimentées et dévouées



Stéphanie Milot

Équipe de coordination et conseil en développement social

Possédant une vingtaine d'années d'expérience, Stéphanie a commencé sa pratique sur le terrain en revitalisation urbaine intégrée et en organisation communautaire en Centre de santé et de services sociaux (CSSS). C'est une dizaine d'années plus tard qu'elle s'est initiée au développement régional par l'économie sociale et la revitalisation des municipalités rurales. Elle a également participé à des recherches sociales, dont l'une, sur les retombées du logement social et communautaire dans un angle d'occupation du territoire et la lutte contre la pauvreté au Québec.



Mélanie Lafrenière

Équipe de coordination-conseil et de l'Alliance pour la solidarité

Reconnue pour sa polyvalence et sa mise en action, Mélanie cumule plus de 20 années d'expérience en développement, formation, gestion et communication particulièrement dans le secteur de la coopération où elle a œuvré pendant 15 ans. Elle a collaboré à différents comités de travail, dont le transport collectif interterritorial et a assumé la gestion du FQIS à la Conférence régionale des élus de la Mauricie.



Lise Roy

Conseillère en communication et concertation

En poste depuis le 5 octobre 2020. Le cumul de ses 19 années d'expérience a permis à Lise de travailler dans une diversité de secteurs d'activités et de réaliser de multiples mandats. Elle a entre autres été agente de développement rural dans la Beauce, conseillère en développement stratégique des territoires chez Solidarité rurale du Québec et directrice générale du Centre St-Pierre. Elle a eu à organiser des événements locaux, régionaux et nationaux en lien avec les enjeux de vitalités des communautés, de participation citoyenne.



Lisa Gauthier

Conseillère en développement social et soutien administratif (Chargée de projet de l'Alliance pour la solidarité - FQIS)

En poste depuis le 31 octobre 2022. Au fil des années, Lisa s'est bâti une solide expérience dans le domaine du développement social, communautaire et de recherche au sein d'équipes multidisciplinaires. On lui reconnaît de multiples compétences notamment en gestion administrative et de projets, analyse des enjeux et recherches liées à la pauvreté, l'inclusion et la justice sociale. Auparavant, elle a été agente de développement à la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC) ainsi qu'au Réseau québécois de développement social (RQDS) et a collaboré à divers projets de recherche, notamment avec le Centre de recherche sociale appliquée (CRSA) et Communagir.



Catherine L'Anglais

Collaboratrice

Après avoir travaillé à titre d'agente d'accompagnement – Alliance pour la solidarité au Consortium, Catherine contribue maintenant comme collaboratrice. Cumulant 10 années d'expérience en tant que gestionnaire de projet en développement, dont six années en tant que directrice pour un organisme en Haïti, Catherine a eu à développer et mettre en œuvre des projets de développement communautaire, d'autonomisation, d'inclusion sociale, d'apaisement social, de développement de l'enfance, de participation citoyenne et d'éducation à la citoyenneté mondiale et d'agroécologie.



Valérie Latreille

Collaboratrice.

Après avoir tenu la comptabilité du Consortium à Centraide, Valérie demeure une collaboratrice de confiance. En télétravail de la Californie, du Portugal ou ailleurs, elle est toujours branchée, proactive et efficace. À chaque situation, il y a une solution et ce n'est pas compliqué. Dans une équipe, Valérie a un rôle de soutien fort. La coordination travaille le plus souvent possible avec elle et apprécie grandement ses qualités humaines et professionnelles.

Au quotidien, l'équipe du Consortium s'affaire à :

- ✓ Promouvoir le développement social en Mauricie;
- ✓ Animer et soutenir la concertation régionale en développement social;
- ✓ Agir collectivement sur les enjeux sociaux, notamment en matière d'inégalités sociales, de lutte contre la pauvreté, de vitalité des communautés et de participation citoyenne;
- ✓ Soutenir la capacité des comités locaux à travailler de façon concertée sur des enjeux sociaux communs à la Mauricie (sécurité alimentaire, habitation, mobilité);
- ✓ Animer l'Alliance pour la solidarité, identifier les enjeux prioritaires, superviser les processus et gérer le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS);
- ✓ Développer les compétences (veille stratégique, état de situation, recherche, transfert de pratiques, etc.).

Les membres du conseil d'administration – visionnaires et vigilant.e.s

- Présidente – Valérie Bureau, Comité de développement social des Chenaux.
 - Vice-présidente – Joannie Bournival, Pôle d'économie sociale de la Mauricie.
 - Trésorière – Lucie Lafrance, citoyenne.
 - Secrétaire – Audréanne Campeau, Centre de formation communautaire de la Mauricie (CFCM).
- Administrateurs et administratrices :
- Sarah Beaumont-Gaudet, Comité territorial de développement social Haut Saint-Maurice.
 - Geneviève Ricard, représentante de l'Inter-CDC.
 - Jescika Lavergne, citoyenne.
 - Stéphanie Milot, Consortium en développement social de la Mauricie.
 - Mélanie Lafrenière, membre de l'équipe et coordonnatrice de l'Alliance pour la solidarité est présente à chaque réunion et contribue aux réflexions du CA.

Départs en cours de mandat :

- Président – Jean-Yves St-Arnaud, représentant du comité directeur jusqu'en octobre 2023.
- Roseline St-Onge, Comité local de développement social de Maskinongé jusqu'en mars 2024.



Le conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises durant l'année. Les membres du conseil d'administration ont assumé avec vigilance leur rôle dans un contexte de repositionnement stratégique. À l'ordre du jour, outre les points de gestion administrative, ont retenu l'attention, les grandes orientations, les objectifs et le plan d'action.

Les membres du comité directeur – volontaires et engagé.e.s

- Du milieu municipal : 6 personnes mandatées et représentant respectivement les municipalités régionales de comté (MRC), des Chenaux – Guy Veillette; de Maskinongé – Paul Carbonneau; de Mékinac – Gérard Vandal; des Villes de La Tuque – Dorys Duchesne; de Shawinigan – Jacynthe Campagna; et de Trois-Rivières – Daniel Cournoyer suivi par Geneviève Auclair.
- Du milieu gouvernemental : une personne représentant le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) – François Boucher; du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ) – Louise Bourassa; et de la Direction régionale de Services Québec – Brigitte Blais.
- Des organismes : une personne représentante de Centraide régions centre-ouest du Québec (RCOQ) – Benoît Magny.
- Table des élus de la Mauricie : Marie-Pier Matteau.
- Et l'équipe de coordination du Consortium – Stéphanie Milot et Mélanie Lafrenière.

Le comité directeur s'est réuni à 3 reprises cette année. L'adoption d'une nouvelle initiative et la bonification de 13 initiatives FQIS étaient à l'ordre du jour. Également, les membres de ce comité ont eu à adopter le bilan du 1^{er} octobre 2022 au 30 septembre 2023 de l'entente sectorielle en développement social ainsi que celui de l'Alliance pour la solidarité (FQIS) du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024. D'autres points ont été discutés à savoir la fin de l'entente de la Démarche Mauricienne, le bilan du mandat de l'Alliance pour la solidarité et des rôles mandataires et fiduciaires et le renouvellement de l'entente sectorielle 2024-2028.

Les membres du conseil des partenaires – volontaires, visionnaires, vigilant.e.s et engagé.e.s

- Consortium - Président : Jean-Yves St-Arnaud (jusqu'en octobre 2023).
- Comité de développement social des Chenaux : Valérie Bureau, agente de développement social (présidente depuis novembre 2023) et Karina Paquin organisatrice communautaire, CIUSSS MCQ.
- Comité de développement social de la MRC de Maskinongé : Roseline St-Onge, coordonnatrice, Méranie Roy et par la suite Lucie Carignan, directrice de la Corporation de développement communautaire (CDC) de la MRC de Maskinongé.

- Comité territorial de développement social de Mékinac : Claude Trudel, président et par la suite Julie Sperduto, agente de développement social.
- Comité de développement social du Haut Saint-Maurice : Julie Noël, directrice adjointe au Service de développement économique et forestier Ville de La Tuque.
- Groupe d'action COMPLICE – Comité territorial en développement social de Shawinigan : Marie-Pier Drouin, directrice générale, CDC de Shawinigan et Cindy Boisvert, organisatrice communautaire, CIUSSS MCQ.
- Table de travail sur le développement social de la Ville de Trois-Rivières : Élise Laurence Pauzé-Guay, coordonnatrice au développement social.
- Inter CDC : Geneviève Ricard, directrice, CDC Mékinac.
- CFCM : Audréanne Campeau, coordonnatrice de la recherche et du développement.
- Pôle d'économie sociale de la Mauricie : Joannie Bournival, directrice générale.
- Centraide Mauricie : Benoît Magny, conseiller en développement social
- Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie (TIR SHV)
- Démarche mauricienne : Diane Aubut, coordonnatrice
- MRC de Mékinac : Julie Robillard, coordonnatrice au développement socioéconomique et à la communauté entrepreneuriale, responsable du Fonds régions et ruralité (FRR) Volet 2.
- Ville de Shawinigan : Lynn O'Cain, cheffe innovation sociale.
- MAMH : Manon Fillion, conseillère en développement régional.
- Services Québec : Josée Bourassa, analyse du marché du travail.
- CIUSSS MCQ : Caroline Marcoux, agente de planification, programmation et recherche.
- Consortium – Équipe : Stéphanie Milot, Mélanie Lafrenière, Lise Roy et Lisa Gauthier.

Le conseil des partenaires s'est réuni à 3 reprises dont le 20 avril 2023, afin de préparer à la visite de madame Chantal Rouleau, ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire le 28 avril 2023. Cette consultation a permis de tracer un bilan, de s'entendre sur des recommandations régionales à lui adresser.

Les éléments clés à retenir du bilan des processus :

- Faiblesses en communication (circulation hors du réseau), en participation des personnes concernées et en évaluation;
- Forces en mobilisation par la participation au rendez-vous, en soutien par l'initiative en Formation-Accompagnement-Transfert et par le Consortium, en arrimage avec les partenaires du secteur de la sécurité alimentaire;
- Opportunités en sensibilisation des décideurs et des décideuses sur les retombées et l'impact des initiatives financées à long terme.

Le 4 octobre 2023, les membres ont eu l'occasion d'entendre les résultats préliminaires de la recherche sur *L'Habitation et le logement social et communautaire en Mauricie : Portrait de la situation et mobilisation des connaissances*. Les partenaires territoriaux ont facilité la diffusion dans leur milieu et créé des ouvertures avec leur réseau (voir la diffusion plus loin dans le rapport d'activités).

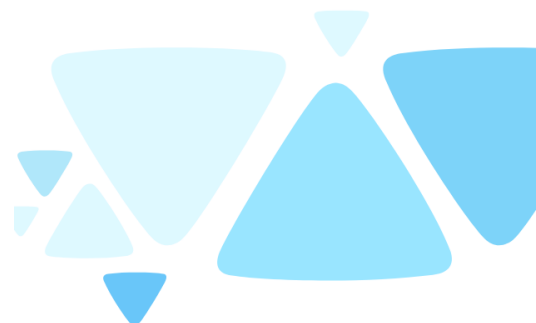
Le 5 décembre 2023 a eu lieu une rencontre élargie avec les instances stratégiques du Consortium sous la formule d'un lac-à-l'épaule. Les principaux objectifs étaient d'échanger à partir du bilan de l'entente sectorielle 2020-2024 (forces, faiblesses, menaces et opportunités) et de se projeter vers une nouvelle entente (conserver, croître, cesser, créer).



Des comités locaux en développement social

Ces 6 comités représentant chacun des territoires de la Mauricie sont des lieux qui donnent accès à ce qui se passe au niveau du développement social. Ils sont des espaces de mobilisation et de concertation ralliant des citoyennes, citoyens, des actrices et acteurs sociaux issus de différents milieux communautaire, politique, économique et institutionnel. Des personnes représentant les comités locaux sont invitées à participer aux rencontres du conseil des partenaires. À elles seules, elles regroupent plus de 85 membres. Elles sont au fait des besoins, des réalités locales et des projets en cours.

Le Consortium accompagne les territoires au gré de leurs besoins et assiste aux rencontres selon les disponibilités de l'équipe et leur expertise. Cela représente plus de 130 heures.

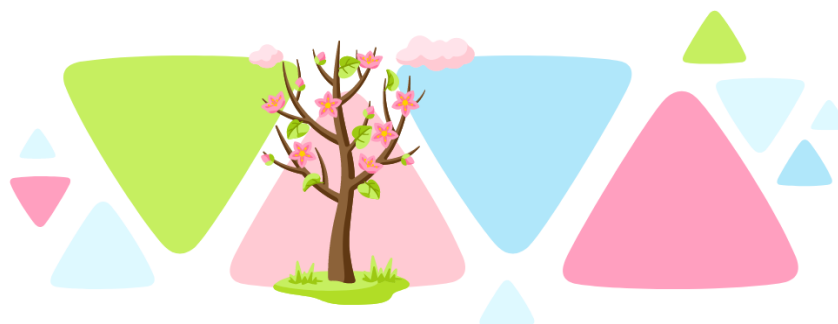


Rétrospective de la dernière année

Après être allé à la rencontre des partenaires de l'entente sectorielle, allons voir le travail de ces personnes autour des 3 axes d'intervention du Consortium et de ses chantiers habitation, sécurité alimentaire, mobilité et Alliance pour la solidarité.

3 axes d'intervention

1. Concertation et mobilisation : Accroître l'engagement pour un développement social dans une approche intersectorielle, la connaissance des enjeux, et la sensibilisation des décideurs.
2. Action sociale et collective : Amplifier et multiplier le potentiel de développement social des communautés avec les comités locaux, faciliter l'accès aux leviers, et renforcer les collaborations avec le réseau en soutien.
3. Accompagnement et transfert : Partager les pratiques, expériences et outils par la promotion du développement social et des bonnes pratiques ainsi que le renforcement des compétences.



Le printemps 2023 à saveur politique

Le 28 avril, 15 personnes sont présentes au bureau du Consortium pour la visite de madame Chantal Rouleau dans le cadre de sa tournée de consultation en vue de préparer le 4^e plan de lutte contre la pauvreté et à l'exclusion sociale.



Éléments clés mis de l'avant :

- Présentation de la pauvreté et des caractéristiques de la Mauricie (revenu viable, couverture des besoins de base et enjeux prioritaires);
- Insuffisance de financement pour réaliser le double mandat de l'Alliance pour la solidarité et la gestion du fonds. Les défis posés par la pandémie, les annonces de réinvestissement tardives et la lourdeur administrative (normes du programme);
- Consolidation des initiatives pour accroître l'impact social.

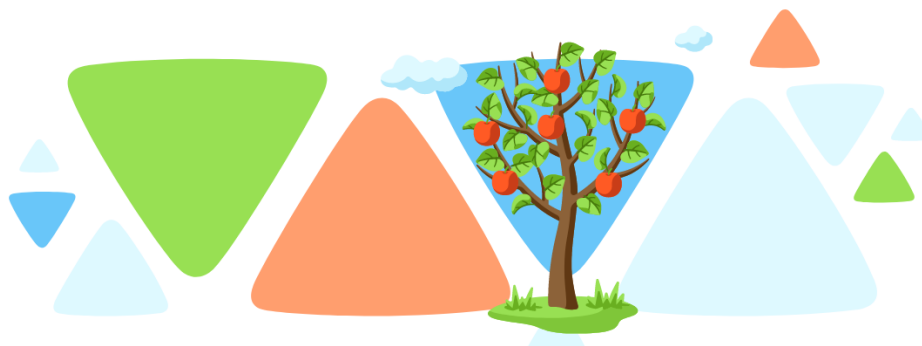


Le 31 mai 2023, le Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIEPS) est prolongé jusqu'au 31 mars 2024. La Mauricie reçoit de nouvelles sommes de 975 921 \$ pour l'année de transition. 13 initiatives ont été prolongées et une initiative régionale ajoutée soit la [Consolidation des services régionaux](#) avec InfoLogis Mauricie. Il y a des initiatives dans tous les territoires de la Mauricie.

- [Pour une communauté nourricière engagée](#) avec la Municipalité de Saint-Luc-de-Vincennes;
- [Potentiel RH](#) avec le Carrefour jeunesse-emploi (CJE) de la MRC de Maskinongé;
- [Mobilité durable vers Shawinigan](#) avec la Corporation de transports collectifs de la MRC de Maskinongé;
- [Développement de l'Accorderie de la MRC de Mékinac](#) avec l'Accorderie de Shawinigan;
- [Agent de mobilisation et de soutien aux initiatives sociales de Notre-Dame-de-Montauban](#) avec la Municipalité de Notre-Dame-de-Montauban;
- [Agent de développement du chantier logement](#) avec le Groupe d'entraide Facile d'Accès, Haut Saint-Maurice;
- [Hub alimentaire - phase 1](#) avec le Centre d'action bénévole (CAB) du Haut Saint-Maurice;
- [Hub alimentaire - phase 2](#) avec le CAB du Haut Saint-Maurice;
- [Projet Oasis - Brigade d'intervention](#) avec le Centre Roland-Bertrand;
- [Logis-Aide](#) avec le Centre d'Entraide aux Rayons du Soleil;
- [École citoyenne +++](#) avec COMSEP;
- [Déshydratation d'aliments](#) avec Le Bon Citoyen;
- [Cultive le partage](#) avec Développement Mauricie.

Le 8 mai se tient un comité de suivi du portrait en habitation, logement social et communautaire pour nourrir l'analyse transversale. Soulignons l'implication et l'expertise de la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie, de l'office d'habitation de Trois-Rivières, de la Fédération régionale des OSBL en habitation Mauricie-Centre-du-Québec, d'Infologis Mauricie et du CIUSSS MCQ ainsi que la qualité du Centre de recherche sociale appliquée (CRSA) qui réalise le mandat.

Le 13 juin, l'AGA du Consortium se tient dans la Ville de La Tuque. Après la rencontre statutaire, les personnes visitent l'initiative FQIS - Hub alimentaire et le Fablab Atikamekw.



L'été 2023 en mode rédaction

Avec l'appui et le soutien de partenaires, le 29 juin, le Consortium dépose le [Mémoire - Consultation plan de lutte contre la pauvreté](#). Outre 13 pistes d'action proposées, voici les recommandations formulées concernant le plan à venir :

- Que celui-ci soit porteur et visionnaire;
- Qu'il consolide des actions structurantes;
- Que l'arrimage des différents plans ministériels soit potentiellement réalisable;

- Que le financement à la mission devienne récurrent afin que les organisations puissent se concentrer sur la réalisation d'initiatives ayant directement un impact pour contrer la pauvreté;
- Que le financement des initiatives soit possible à long terme;
- Que les initiatives sociales travaillent sur les causes de la pauvreté plutôt que sur les conséquences.

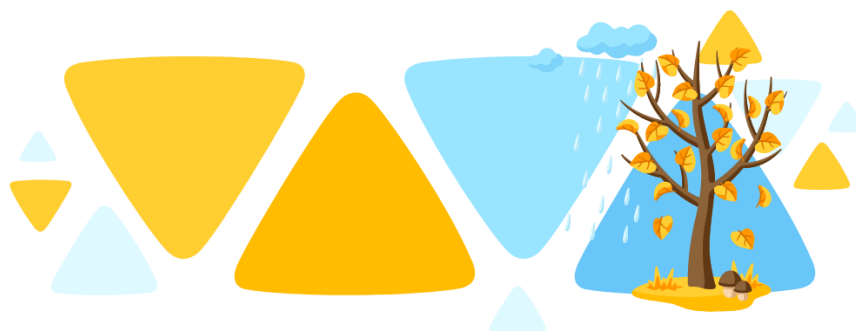
Reddition de comptes finale de la Démarche mauricienne.

En juillet, le Consortium déménage à la Maison de la solidarité à Trois-Rivières.

Dépôt de la demande financière à la Société d'habitation du Québec (SHQ) basé sur le transfert de connaissances issu du portrait, le Lab Habitation et la concertation entre-autre avec les instances stratégiques.

Rédaction des cahiers de recherche :

- [Quelques données sociodémographiques et de l'habitation pour éclairer la réalité mauricienne;](#)
- [État de la situation du logement social et communautaire.](#)



L'automne 2023 en mode diffusion

En septembre, le Consortium et Environnement Mauricie débutent un partenariat pour la réalisation d'une *Capsule sur la carboneutralité en Mauricie* en lien avec la transition socioécologique et le développement social. L'enregistrement a eu lieu dans notre bureau le 30 novembre. La série de capsules vise « **à démystifier le concept de carboneutralité et à partager la vision** émergente de la région face à la transition énergétique ». <https://www.environnementmauricie.com/vers-une-mauricie-carboneutre/>



Le travail de rédaction et de graphisme de l'étude *L'habitation et le logement social et communautaire en Mauricie : Portrait et mobilisation des connaissances* tirent à sa fin. Cette vaste recherche se décline en plusieurs cahiers diffusés sur les sites Internet du Consortium et du CRSA :



Début de la tournée de la présentation de l'étude *L'habitation et le logement social et communautaire en Mauricie : Portrait et mobilisation des connaissances*.



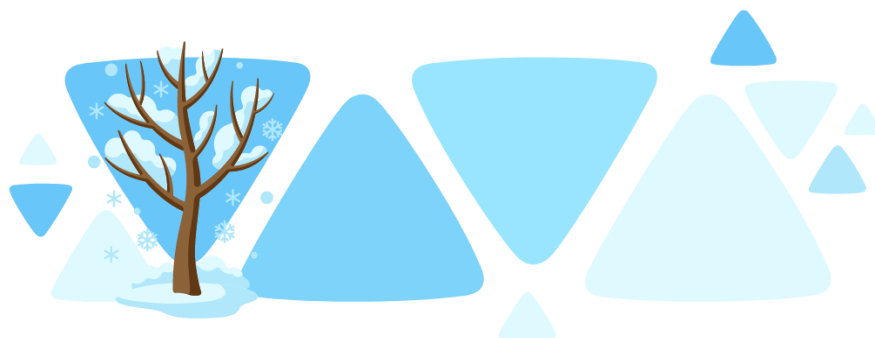
Présentation des résultats
préliminaires au Conseil des
partenaires
(4 oct.)

Thématique habitation à la
conférence régionale
administrative en
développement social
(6 oct.)

Journée porte ouverte Société
canadienne d'hypothèques et
de logement
(15 nov.)

Tournée des territoires
- MRC des Chenaux (26 oct.)
- Trois-Rivières (9 nov.)
- MRC Mékinac (25 janv.)
- Shawinigan (22 fév.)
- La Tuque (21 mars)

Thématique habitation
organisée par la Table des élus
de la Mauricie pour les élus.e.s
et les décideur.euse.s du
secteur municipal (31 janv.)



L'hiver 2024 en mode réflexion sur l'action intersectorielle

Le 5 décembre 2023 se tient, au Baluchon à Saint-Paulin, un lac-à-l'épaule avec les instances stratégiques et décisionnelles du Consortium. Cette rencontre vise à rassembler les partenaires associés à l'entente sectorielle en développement social en favorisant un dialogue autour du bilan de nos actions 2020-2023 et en se projetant vers une 7^e entente.

À cette occasion sont présentés l'historique du développement social au Québec de 1970 à 2023 (linge du temps); l'état des lieux et les faits saillants; les rôles actuels et à venir concernant les 3 axes d'intervention : Concertation – mobilisation, Agir collectif, Accompagnement – transfert; et les perspectives à venir. L'utilisation de l'outil *l'Étoile du changement* permet de faire des choix à savoir ce que le Consortium doit créer, amplifier, cesser, réduire ou maintenir à l'avenir. Cette réflexion collective aidera le Consortium à préparer son plan d'action ainsi qu'à jeter les bases en vue d'une prochaine entente sectorielle.



Le 16 janvier 2024 se tient un dernier comité de suivi du portrait de l'habitation, du logement social et communautaire afin de valider la conclusion, résumer les grandes lignes et commenter les pistes d'action intersectorielle. Un [sommaire exécutif](#) et le [rapport complet de la recherche](#) ont été déposés à la Société canadienne d'hypothèque et de logement en mars. Des pistes pour l'action intersectorielle à retenir :

- Mieux rejoindre, inclure, accompagner et protéger les droits des populations vulnérables;
- Soutenir le développement de logement social et communautaire comme vecteur de solution durable à la crise.

Le 23 janvier, le Consortium participe à une consultation sur les priorités régionales dans le cadre de la stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires. Les résultats des priorités seront dévoilés le 12 juin 2024.

En janvier, l'Université Laval porteur de de l'étude sur le système alimentaire territorial en Mauricie invite les partenaires à recevoir et commenter les résultats préliminaires. Parmi des priorités identifiées :

- Assurer d'abord la couverture des besoins de base et développer un continuum d'aide alimentaire;
- Établir un organigramme clair des concertations du système alimentaire;
- Convenir d'une vision commune.

Le Consortium a mandaté la coopérative L'ILÔT pour l'accompagner dans la révision de la gouvernance en sécurité alimentaire avec la participation du CIUSSS MCQ, de la Table intersectorielle en saines habitudes de vie et Cultive le partage.

Lettre reçue par courriel le 21 mars à 16 h 01 concernant une 2^e annonce portant sur le maintien jusqu'au 31 octobre 2024 des Alliances pour la solidarité du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale 2017-2024. Une somme de 321 266 \$ supplémentaire versée à l'avance sur le nouveau plan attendu.

Les représentations et implications de l'équipe

Activités quotidiennes

- Webinaire RQDS – [Écosocial - Outil de réflexion](#) – Pour un développement des communautés territoriales inscrit dans la transition socio écologique.
- RQDS – Participation à des communautés de pratique notamment sur la concertation en développement social dans les régions et le logement.
- Rencontre des partenaires à Shawinigan sur le logement et comité d'urgence logement.
- Rencontre des comités locaux en développement social.

Partenariats, projets

- Webinaire – Alliances pour la solidarité : Évaluation, participation des personnes et ADS+. Expériences et retombées de trois initiatives.
- Participation à l'étude sur le système alimentaire territorial en Mauricie et au webinaire – Midi-Causerie : Tendances et défis pour des systèmes alimentaires régionaux plus durables au Québec : L'exemple de la Mauricie.
- Webinaire Étude Parcours : Demander de l'aide alimentaire, et après?
- Webinaire sur la mobilité durable.
- Consultation à l'égard du vieillissement en santé – Partenaires de la Mauricie – CIUSSS-MCQ.
- Forum sur la mobilité durable – Victoriaville.
- Rencontre d'information sur le renouvellement de la stratégie d'occupation et vitalité des territoires, groupe de discussion avec des organismes de la société civile sur les priorités régionales de la Mauricie.
- Participation à la présentation du cadre de financement de la Démarche mauricienne.
- Participation rencontre de la Table d'attractivité.
- Participation activité Potentiel RH.
- Participation à l'étude sur la participation citoyenne dans les organismes communautaires de la Mauricie.

Activités de solidarité

- Évènement national : Renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale par le Chantier de l'économie sociale.
- Dévoilement du fonds - Pôle d'économie sociale de la Mauricie.

Concertation à l'échelle nationale

- Colloque printanier du RQDS « De l'influence à l'impact : des histoires qui façonnent la transformation sociale » au printemps 2023.



- Colloque automnal du RQDS « La place du RQDS dans l'écosystème – Retour aux sources, célébrons nos origines! » à l'automne 2023 (la délégation de la Mauricie au Colloque du RQDS de novembre 2023).
- Colloque du Réseau estrien en développement social – Accessibilité aux logements sociaux et abordables en Estrie.



Les communications au Consortium

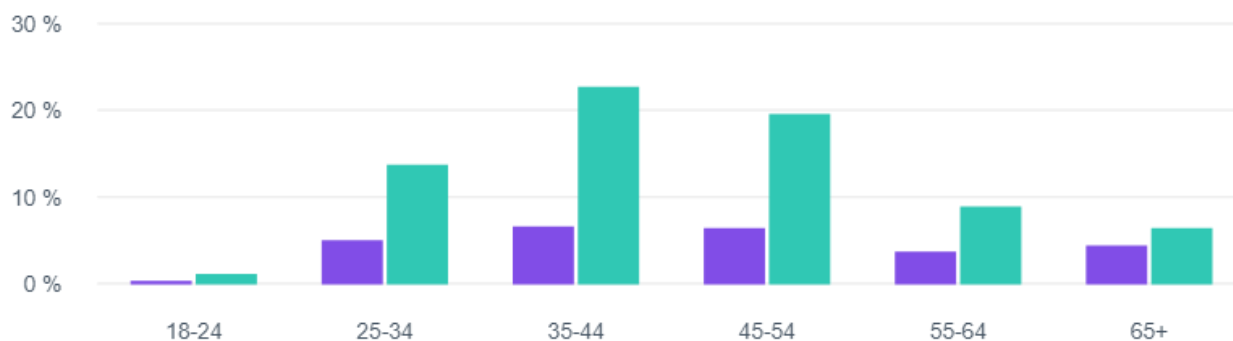
En lien avec l'Alliance pour la solidarité

- Communiqués et diffusions liés à l'Alliance pour la solidarité et au Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS);
- Infolettre parlant de la consultation du Conseil des partenaires et du projet Logements sociaux pour autochtones;
- Lettre de la ministre Rouleau annonçant l'investissement additionnel de 975 121 \$ dans les initiatives de l'Alliance de la Mauricie et invitant la population à participer à la consultation publique sur le prochain Plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale;
- Dépôt par le Consortium d'un mémoire dans le cadre de la consultation du plan de lutte contre la pauvreté;
- Infolettre – Bonification des projets du FQIS;
- Ajout des bonifications d'initiatives FQIS dans la section Actions d'ici du site Internet du Consortium;
- Communiqué de presse de l'initiative Cultive le partage « Une saison de glanage sans précédent en Mauricie! ».

Et...

- Infolettre :
 - 12 mai 2023
 - 7 juillet 2023
 - 2 novembre 2023
 - 15 février 2024

- Une veille quotidienne sur les enjeux permet de rester connecté sur l'actualité et permet de relever des [inspirations d'ailleurs](#) pertinentes et intéressantes. Elles sont d'abord postées sur notre page [Facebook](#), nous en parlons dans nos infolettres et, pour certaines, nous prenons le temps de faire une recherche approfondie pour alimenter la section destinée aux idées innovantes sur notre site Internet.
- Capsules vidéo qui continuent d'être regardées :
 - **7 vidéos sur le développement social à l'échelle des communautés : Total 2 363 vues**
 - [Le développement social échelle communautés](#)
 - [HAS des Chenaux](#)
 - [Maski Récolte](#)
 - [Une rentrée scolaire accessible pour tous](#)
 - [Centrale alimentaire](#)
 - [Sac à dos et COMPLICE](#)
 - [Carré de la fosse](#)
 - **Campagne Allocation-logement : 1 200 vues**
 - [Saviez-vous que le programme offre jusqu'à 100 \\$... 170 \\$ par mois? Vous connaissez une personne âgée de 50 ans ou plus ou une famille à faible revenu](#) - capsule témoignage a été reprise par Revenu Québec.
- Webinaires toujours revisités
 - **Lutte pauvreté et inégalités sociales : (131 vues)**
 - Expérience de la Mauricie, Observatoire des inégalités au Québec et Comité consultatif pauvreté.
- Actif sur la page Facebook
 - Nombre d'abonnés : 1 399
 - Couverture : 4 837 personnes qui ont vu du contenu issu de la Page
 - Interaction : 694
 - Âge et genre : Hommes **27.00 %** Femmes **73.00 %**



Trois-Rivières (500), Shawinigan (94), Montréal (45), Shawinigan-Sud (40), Québec (31), La Tuque (27), Louiseville (27), Bécancour (17), Drummondville (14), Grand-Mère (14).

Les perspectives 2024-2025 – Volonté collective et collaborative!

La vision du Consortium s'incarne tous les jours « Leader en développement social par son expertise et son soutien aux partenaires, il exerce son rôle d'influence auprès des décideurs et des acteurs de la région en valorisant la solidarité, l'inclusion sociale et la participation citoyenne, leviers incontournables de développement social et régional ».

Voici comment les prochains mois s'alignent pour la suite.

L'année 2024-2025, bien qu'axée sur des finalités, ouvre la porte sur de la nouveauté. Le lac-à-l'épaule a permis de faire consensus et s'entendre à savoir que le Consortium devrait :

- *Conserver les 3 axes d'intervention et les orientations stratégiques;*
- *Transformer les chantiers régionaux en communautés de pratique et transférer les apprentissages;*
- *Affirmer un leadership dans la concertation intersectorielle et mieux communiquer pour influencer.*

Or, l'année des transitions se poursuit. L'image de la grande roue donne un rythme plus soutenu pour : le déploiement de la nouvelle entente sectorielle en développement social; le dévoilement des priorités régionales 2025-2029 en Mauricie; l'attente du 4^e plan d'action gouvernemental contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Quant à l'Alliance pour la solidarité, le Consortium sous la recommandation du conseil des partenaires fait un choix d'investissement prudent de l'avance de 321 266 \$ sur le prochain plan d'action. La contribution du CRSA a été retenue afin de réaliser une évaluation de la Mise en œuvre de l'Alliance pour la solidarité en Mauricie à partir de l'édition en cours se terminant le 31 octobre 2024.

L'intention première est de déterminer comment les actrices et les acteurs du développement social de la Mauricie souhaitent travailler ensemble autour de la prochaine Alliance, se projeter vers de nouvelles perspectives notamment par rapport aux processus, à la participation des personnes concernées, aux priorités régionales et locales. Le mandat permettra également de documenter les retombées de 7 initiatives sociales.

Certes, les recherches réalisées en collaboration avec le milieu sont utiles pour orienter les prochaines actions. Le défi est de transposer les recommandations en action intersectorielle. Tout au long de ce rapport d'activités des éléments clés ont été rapportés en ciblant entre autres les besoins de base des populations plus vulnérables. Le Consortium a la préoccupation de mobiliser les expertises selon les besoins et au bon moment.

Dorénavant, aux enjeux que sont l'habitation, la sécurité alimentaire, la mobilité et les inégalités sociales s'ajoutera celui de la transition socio écologique. Les besoins à combler se multiplient, les fossés se creusent, alimentant une crise sociale, voire même sociétale, dans un contexte d'inabordabilité qui s'accroît toujours en affectant de plus près les personnes vulnérables.

Conclusion et remerciements

Comme le mentionnait précédemment la présidente du Consortium, Valérie, nous tenterons de donner l'élan pour continuer le mouvement de la grande roue du développement social pour la prochaine année. L'entente sectorielle en développement social 2024-2028 donne l'occasion d'articuler le prochain plan d'action autour des enjeux, mais aussi de considérer les ressources en place pour le réaliser. Mieux vaut garder notre monde motivé par son réalisme.

Les défis seront de garder le cap dans un état de tension qui prend de l'ampleur. Il faudra de la persévérance et de la résilience pour sensibiliser notre monde à l'importance de s'en préoccuper. C'est ici que le Consortium se doit de continuer de préserver son rôle « *d'influence auprès des décideurs et des acteurs de la région en valorisant la solidarité, l'inclusion sociale et la participation citoyenne, leviers incontournables de développement social et régional* », comme l'indique sa vision.

Mesurer les impacts de l'accompagnement et de l'action terrain est en route par l'initiative *Mise en œuvre de l'Alliance pour la solidarité en Mauricie*. Il est temps de faire un pas de recul pour mieux orienter ce qui se dessine pour l'avenir. Les ressources financières sont moins disponibles, alors il vaut mieux analyser les savoir-faire collectifs, corriger le tir et se propulser pour la suite. Ce projet mené par le CRSA deviendra pour le Consortium et les partenaires un document de référence indispensable afin de mener à bien le prochain plan de lutte contre la pauvreté.

Déjà, nous avons appris avec le dévoilement des priorités régionales, que les inégalités sociales étaient considérées et nommées dans les préoccupations des élu.e.s. L'addition de ces considérations se greffe à l'ensemble de notre grand collectif et nous donne une grande force de frappe pour nos interventions futures. Tout le monde s'entend pour mettre cette problématique de l'avant et ainsi contribuer à la vitalité des territoires de la région mauricienne. Cette force, c'est nous tous. Il faut juste continuer à faire confiance, à se faire confiance. Car s'il n'y a pas confiance, la roue ne tourne pas rond.

Le Consortium tient à remercier l'ensemble de ses partenaires, membres de comités et organismes. Vous êtes partie prenante des résultats présentés dans ce rapport d'activités. De notre côté, nous sommes fières de ces accomplissements. Le développement social nous concerne tous et nous savons que nous ne sommes pas seules à y travailler. Merci de nous insuffler cette confiance nécessaire depuis 24 ans! C'est motivant et inspirant.



Partenaires de l'entente sectorielle

Ce qui fait la beauté de l'accompagnement et de l'intervention du Consortium est qu'il intervient sur les 6 territoires qui composent la grande région de la Mauricie : MRC des Chenaux, MRC de Mékinac, MRC de Maskinongé, ville de La Tuque, Shawinigan et Trois-Rivières. Bien que chacun porte en soi une distinctive singularité, ils se relient par des enjeux communs signifiant une cohérence régionale. Merci de vos contributions financières.



Rédaction et communication : Lise Roy en collaboration avec l'équipe

1060, St-François-Xavier, Trois-Rivières (QC) G9A 1R8

www.consortium-mauricie.org

info@consortium-mauricie.org